



MBTP

Rapport sur la Solvabilité et la Situation Financière (SFCR)

MBTP SE

31.12.2023

Approuvé par le conseil d'administration du 05/04/2024



MBTP

SOMMAIRE

1. SYNTHÈSE	3
2. INTRODUCTION	4
3. ACTIVITÉ ET RÉSULTATS	5
3.1 Activité.....	5
3.2 Résultats de souscription	7
3.3 Performances financières	7
4. SYSTÈME DE GOUVERNANCE.....	8
4.1 Informations générales.....	8
4.2 Compétences et honorabilité	10
4.3 Système de gestion du risque (dont ORSA)	11
4.4. Contrôle interne	12
4.4 Fonction conformité	12
4.5 Fonction audit interne	13
4.6 Fonction actuarielle.....	13
4.7 Sous-traitance.....	14
5. PROFIL DE RISQUE.....	15
5.1 Risque de souscription.....	15
5.2 Marché	16
5.3 Crédit.....	17
5.4 Liquidité	17
5.5 Risque opérationnel	18
5.6 Autres risques	19
6. VALORISATION À DES FINS DE SOLVABILITÉ	20
6.1 Actifs	20
6.2 Les provisions techniques	21
6.3 Autres passifs.....	22
6.4 Méthodes de valorisation alternatives.....	22
7. GESTION DU CAPITAL.....	23
7.1 Fonds propres	23
7.2 Exigences réglementaires en capital (SCR et MCR)	23
7.3 Utilisation de la durée dans le risque actions	24
7.4 Différences Formule Standard/ Modèle Interne	24
7.5 Non-respect des exigences de capital	24
ANNEXES	25

1. SYNTHÈSE

■ Présentation de MBTP SE

MBTP SE est une mutuelle régie par le livre II du code de la mutualité. Elle pratique des opérations de couverture des risques vie et non vie conformément à l'agrément déposé et accordé par le Ministère de la Santé pour les branches 1, 2 et 20. Dans le reste du document, il y sera fait référence par « MBTP » ou « la mutuelle ».

L'activité principale de MBTP est l'assurance santé individuelle et collective avec un chiffre d'affaires de 46,2 m€ en 2023 (contre 47,0 m€ en 2022).

■ Principaux événements marquants

Le principal événement marquant concerne la sortie de MBTP de la SGAPS APICIL pour intégrer le groupe prudentiel BTP au 31/12/2022. Ainsi, l'exercice 2023 est le premier dans cette situation pour la MBTP.

Une partie importante des outils utilisés par la MBTP étaient développés et maintenus par la SGAPS Apicil, une bascule informatique, en particulier sur l'outil de gestion, et une migration des données associées a donc été nécessaire. Ce changement es outils a eu lieu le 1 juillet 2023.

L'année 2023 a également été marquée par le retour de l'inflation, et la hausse des taux qui l'a accompagné. Cette hausse des taux, entamée dès 2022 a impacté à la baisse le portefeuille majoritairement obligataire de la mutuelle.

■ Eléments financiers

Le résultat net de MBTP s'élève à -1.4 m€ en 2023, contre un résultat de -4,6 m€ pour l'exercice précédent. Ce résultat tient compte d'éléments exceptionnels, notamment des coûts liés à la sortie de la SGAPS Apicil.

MBTP dispose de ressources financières conséquentes (fonds propres de plus de 60 m€), permettant de déployer une stratégie de développement volontariste afin de mieux amortir ses frais fixes et de retrouver rapidement une situation d'équilibre.

■ Chiffres clés – MBTP

(En m€)	2022	2023
Chiffre d'affaires santé	47.0	46.2
Résultat technique santé	-2.0	-2.3
Résultat Vie, non tech. et IS	-2.6	0.9
Résultat de l'exercice	-4.6	-1.4

SCR	14.6	14.0
Éléments de couverture	56.9	61.3
Ratio de couverture	390%	437%
MCR	4.0	4.0
Éléments de couverture	56.9	61.3
Ratio de couverture	1422%	1533%

Il n'y a pas eu de changement majeur concernant le profil de risque de MBTP.

Le montant des fonds propres éligibles et les ratios de solvabilité au 31/12/2023 s'élèvent à :

- Éligibles au SCR : 61,3 m€ soit un ratio de 437%,
- Éligibles au MCR : 61,3 m€ soit un ratio de 1 533%.

Crise en Ukraine

Comme tous les acteurs économiques, MBTP est confrontée aux conséquences de la crise ukrainienne depuis le mois de février 2022. Les principaux risques identifiés concernent les équilibres techniques, les placements et le risque opérationnel :

- les équilibres techniques ne devraient pas être impactés, puisque MBTP assure uniquement des contrats « santé », en France

- comme tous les organismes gérant un portefeuille d'actifs, MBTP est confrontée à la variation des marchés financiers, notamment les marchés actions. L'exposition au risque action avait été réduite début 2022 puisque les indices étaient considérés comme très élevés, et la part du portefeuille investie en actions est restée faible tout au long de l'année 2023

- en ce qui concerne le risque opérationnel, MBTP n'a pas identifié de sous-traitant dont l'activité serait impactée par cette crise. En revanche, conformément aux recommandations de l'ACPR, MBTP a renforcé sa vigilance concernant le risque « cyber ». Des campagnes d'informations à destination du personnel ont été menées afin de rappeler les principes de prudence concernant la sécurité informatique. Si la mutuelle n'a pas été impactée en 2023, son portefeuille d'adhérents a été concerné par l'événement de 2024 relatif à la cyberattaque almerys.

2. INTRODUCTION

Les statuts de MBTP ont été adoptés par l'assemblée générale du 3 octobre 2002. MBTP est inscrite au registre national des mutuelles sous le numéro 390 917 953.

MBTP est une Mutuelle régie par le livre II du code de la mutualité. Elle pratique des opérations de couverture des risques vie et non vie conformément à l'agrément déposé et accordé par le Ministère de la Santé.

Les engagements de la mutuelle MBTP portent essentiellement sur le remboursement des frais de santé, au sein de contrats collectifs obligatoires, de contrats individuels ou en prolongation de garanties de contrats collectifs, en complément des versements effectués par la Sécurité Sociale.

La gouvernance de la mutuelle repose sur les trois types d'acteurs suivants :

- Le conseil d'administration, qui détermine la stratégie et les orientations de l'activité, et à ce titre valide les politiques écrites,
- Les dirigeants effectifs de la mutuelle, qui proposent et mettent œuvre la stratégie, sous la surveillance du conseil d'administration, et peuvent engager la Mutuelle auprès de tiers ;
- Les fonctions clés qui participent au pilotage et à la surveillance de l'activité, sur leurs champs spécifiques.

Cette gouvernance repose sur le respect de deux principes essentiels :

- Le principe des quatre yeux : que toute décision significative soit vue par deux dirigeants effectifs ;
- Le principe de la personne prudente : la mutuelle appréhende spécifiquement les risques liés aux engagements et ceux-ci sont réalisés dans le meilleur intérêt des adhérents.

3. ACTIVITE ET RESULTATS

3.1 Activité

3.1.1 Informations générales

■ **Forme juridique et siège social**

La MBTP SE, Mutuelle du Bâtiment et des Travaux Publics du Sud-Est a été créée en 1969. Son siège social est situé au :

5, rue Jean-Marie Chavant
69007 LYON

Elle est inscrite au registre national des mutuelles sous le numéro 390 917 953 et est régie par le livre II du code de la mutualité.

■ **Agréments**

Elle pratique des opérations de couverture des risques vie et non-vie conformément aux agréments déposés et accordés par le Ministère de la santé dont la commercialisation intervient sur le territoire français. Ils concernent les branches suivantes :

- risque accident (branche 1),
- risque maladie (branche 2),
- risque vie-décès (branche 20) dans le cadre duquel la mutuelle propose des garanties "frais d'obsèques".

3.1.2 Autorités de contrôle

MBTP est soumise au contrôle de l'Autorité Prudentiel et de Résolution.

Autorité de contrôle prudentiel et de résolution – ACPR
4, place de Budapest,
75009 Paris
France
www.acpr.fr

3.1.3 Auditeurs externes

La mutuelle a donné mandat pour la certification de ses comptes annuels au Cabinet Planche, Lyon 6ème.

3.1.4 Détenteurs de participations qualifiées

Conformément à ses statuts, la Mutuelle n'a pas d'actionnaire, elle n'a donc pas de détenteur de participation qualifié.

3.1.5 Adhésion à l'Upemo

La Mutuelle a signé en 1994 une convention de gestion avec l'UPEMO. L'UPEMO est une association de moyens qui ne réalise pas de bénéfice.

Cette association, propriétaire de moyens techniques, est l'employeur unique du personnel. Ses locaux se situent 5 rue Jean-Marie CHAVANT, à LYON 7^{ème}. Elle met à la disposition de ses membres, dont la Mutuelle MBTP, les moyens nécessaires pour traiter leurs opérations dans les domaines administratifs, informatiques, comptables et financiers. L'UPEMO est par ailleurs affiliée à l'ORIAS, et dispose ainsi d'une compétence reconnue pour la gestion et la distribution de contrats frais médicaux.

Les frais engagés pour le compte de ses membres sont répartis selon les modalités suivantes :

- les charges directes sont imputées en totalité au membre pour le compte duquel elles ont été engagées,
- les autres charges sont affectées selon des clés de répartition.

La MBTP est engagée depuis près de 20 ans dans une démarche de management de la qualité au titre de laquelle elle a été certifiée pour 2023 sur la norme ISO 9001:2015 et sur la norme ISO 18295:2017 (relation client).

3.1.6 Activité MBTP

L'activité santé est portée par des contrats souscrits directement auprès de la Mutuelle, ou garantis par MBTP :

- les adhérents peuvent souscrire directement à titre individuel ou via l'association souscriptrice (UPSME).
- les entreprises peuvent souscrire pour le compte de leurs salariés.

En 2022, l'Assemblée Générale de la Mutuelle a décidé d'un rapprochement avec la SGAPS BTP, qui a pris effet au 31/12/2022, et par conséquent, le dénouement des liens contractuels avec la SGAPS APICIL.

Cette décision a constitué le lancement d'une reprise d'autonomie sur l'ensemble de l'activité de la Mutuelle, l'exercice 2023 étant le premier exercice d'intégration dans le périmètre du groupe prudentiel BTP pour la MBTP. 2023 a été une année également marquée par la migration des outils de gestion et de distribution, afin de s'affranchir totalement des outils Apicil à compter du 1^{er} juillet 2023. Pour cela, MBTP a décidé de faire appel à une solution éditée par un prestataire tiers.

3.1.7 Evénements marquants

■ **Migration des outils de gestion/distribution**

MBTP a profité de la désaffiliation de la SGAPS Apicil pour reprendre en direct les choix d'outils de distribution et de gestion. Pour des raisons de délais de migration, le protocole de sortie prévoyait que MBTP continue à utiliser les outils d'Apicil jusqu'au 30 juin 2023.

Après cette date, MBTP a choisi de faire appel à une solution éditée par l'un des principaux délégataires de gestion en santé de la place, pour réaliser toutes les opérations de gestion. Au-delà du SI de gestion et la migration des données, le projet de désaffiliation / migration a couvert la reprise de l'infrastructure informatique/téléphonique, le CRM/outil d'aide à la vente, le changement d'outil comptable, ...

Il s'agit d'un projet d'entreprise, dont le coût total, conséquent, a été comptabilisé à la fois sur 2022 et 2023. Compte tenu des travaux très étendus à réaliser en parallèle des activités courantes, MBTP a eu recours à différents prestataires pour l'accompagner dans la conduite de ce projet (en complément des moyens déployés par l'éditeur).

■ **Politique tarifaire**

En 2021, les travaux de la fonction actuarielle avaient mis en évidence une forte hétérogénéité dans les équilibres techniques, que ce soit en individuel ou en collectif. Des travaux d'approfondissement avaient été réalisés afin de proposer une politique de renouvellement tarifaire qui permette une meilleure harmonisation, au regard du principe de justice, tout en conservant une solidarité importante envers les personnes âgées et les familles.

Le Conseil d'Administration a répété la même logique dans le cadre de la politique de définition des tarifs 2023, ce qui devrait permettre de continuer le redressement des P/C.

■ Remontée des taux d'intérêt

Au regard de son activité limitée à la santé, les passifs de MBTP sont très peu sensibles aux évolutions des taux d'intérêt. Cependant, son portefeuille des placements, de l'ordre de 60 m€ hors trésorerie, est principalement constitué d'obligations.

La remontée des taux (de quasiment 3% pour l'état français, à horizon 10 ans) avait très fortement pesé sur les valeurs de marché des obligations en portefeuille en 2022, qu'elles soient détenues en direct ou via des OPCVM. En 2023, la hausse des taux a été moins marquée, la valeur économique du portefeuille est restée constante par rapport à 2022.

Par ailleurs la baisse du marché immobilier en 2023 a impacté à la baisse une partie du portefeuille immobilier de la mutuelle.

Le résultat financier comptable est en hausse à +670k€ en 2023 (vs +430k€ en 2022).

■ Faible production commerciale

Les projets liés à la désaffiliation du Groupe Apicil et à l'évolution des outils de gestion ont accaparé beaucoup de ressources, ce qui a limité la capacité à promouvoir les offres de MBTP. L'arrêt du partenariat avec Veralti, filiale du Groupe Apicil, a réduit la capacité à distribuer les offres via le courtage. Enfin, la migration faisait porter un risque de dégradation ponctuelle de la qualité de gestion, ce qui peut s'avérer très décevant pour de nouvelles personnes protégées. MBTP avait donc réduit son activité commerciale au minimum sur le premier semestre, afin de concentrer ses ressources sur les sujets jugés plus prioritaires.

Ces choix ont conduit à une légère baisse du chiffre d'affaires en 2023.

Le projet de migration des outils arrivant à son terme, les ressources internes de la mutuelle pourront à nouveau se concentrer sur la production commerciale, qui doit repartir à la hausse en 2024.

■ Mise en commun de moyens avec MME

Fin 2022, MBTP a commencé à mettre en commun des moyens avec Mutuelle Mieux-Etre (MME).

Le déploiement a été progressif, avec une montée en puissance incrémentale du dispositif.

Les premiers travaux ont concerné le déploiement des fonctions clés, qui ont été portées par les responsables des fonctions clés de MME en 2023. MBTP s'est également appuyée sur le réseau commercial de MME pour animer son réseau de courtiers.

Cette mise en commun doit se poursuivre au cours de l'année 2024.

3.2 Résultats de souscription

Désignation (en K€)	2022	2023	Var
Cotisations	46 959	46 201	-758
Charge des sinistres (y compris frais)	-41 650	-40 015	1 635
Charges de gestion	-7 352	-8 586	-1 234
Solde Financier	30	60	31
Résultat technique santé	-2 013	-2 340	-326
Cotisations	277	280	3
Charge des sinistres (y compris frais)	-413	-105	308
Charges de gestion	-45	-46	-1
Résultat technique vie	-182	-128	310
Total	-2 195	-2 211	-16

Les cotisations sont en légère baisse, principalement du fait d'une diminution du portefeuille assuré.

Le résultat technique ressort stable par rapport à 2022, du fait d'une amélioration de la branche Vie, qui compense la dégradation de la branche Non-Vie. Si les prestations diminuent par rapport à 2022, on observe toutefois une hausse significative des charges de gestion, ce qui ne permet pas d'améliorer le résultat.

Ces charges sont pour partie exceptionnelles et liées à la migration informatique intervenue en cours d'année.

3.3 Performances financières

MBTP investit ses actifs selon le principe de la « personne prudente ». Les placements sont sélectionnés de façon à garantir la sécurité, la qualité, la liquidité et la rentabilité de l'ensemble des portefeuilles ainsi que leur disponibilité. Les placements en représentation des provisions techniques sont également investis d'une façon adaptée à la nature et à la durée des engagements. L'objectif principal est de pouvoir disposer d'actifs permettant de satisfaire les obligations liées aux engagements (passifs) tout en garantissant la préservation des portefeuilles à l'actif. Selon le type d'engagements au passif, les objectifs de performance financière des portefeuilles portent sur la réalisation de résultats comptables ou la performance globale financière.

L'environnement de hausse des taux qui est observé depuis plusieurs mois entraîne une forte incertitude sur les marchés financiers, avec des revenus volatils. Compte tenu de ce contexte, MBTP a une approche plus prudente dans l'activation de ses plus-values.

Le détail du résultat financier (comptable) est présenté dans le tableau ci-dessous :

(en k€)	2022	2023
Revenus de Trésorerie / livrets	34,0	93
Revenus des Obligations	484	788
Revenus des Actions	0	0
Revenus des OPCVM	46	-164
Revenu SCI/SCPI	44	117
Revenus - Immobilier direct *	92	0
Revenus - contrats capitalisation	77	49
Total revenus des placements (1)	777,1	884
Plus/Moins Values des Obligations	-259,6	-211
Plus/Moins Values des Actions	0	0
Plus/Moins Values des OPCVM	136,8	60
Plus/Moins Values de l'Immobilier	0	0
Total réalisation PVL	-122,8	-151
Variation de provision sur titres	-8,9	256
Frais de gestion	-217,2	-317
Résultat net financier	428	673

* nets d'amortissement, charges et refacturations aux locataires

Le résultat financier s'élève à 673 k€ en 2023, avec un rendement comptable (hors frais) de 1,46% contre 0,86% en 2022.

Cette performance s'explique par la réalisation de moins-values latentes et par la présence d'obligations acquises à des taux plus faibles que ceux disponibles aujourd'hui.

Le taux de rendement économique sur l'année 2023 a été de 4,87%.

Cet écart entre le rendement comptable et le rendement économique s'explique par les spécificités du plan comptable des assurances, qui a eu tendance à atténuer les effets bénéfiques de la remontée des taux sur le rendement comptable. Ce dernier augmente progressivement à mesure que les titres obligataires arrivent à maturité et sont remplacés par des obligations avec des coupons plus élevés.

4. SYSTEME DE GOUVERNANCE

4.1 Informations générales

4.1.1 Organisation générale

La gouvernance de la Mutuelle repose sur la complémentarité entre les trois acteurs suivants :

- Le **conseil d'administration**, qui détermine la stratégie et les orientations de l'activité, et à ce titre valide les politiques écrites
- Les **dirigeants effectifs**, qui proposent et mettent œuvre la stratégie, sous la surveillance du conseil d'administration
- Les **fonctions clés** en charge de prérogatives spécifiques (actuariat, gestion des risques, conformité et audit interne) qui participent au pilotage et à la surveillance et rendent compte directement au conseil d'administration

Le Conseil d'Administration et les dirigeants effectifs constituent l'organe d'administration, de gestion ou de contrôle (A.M.S.B).

Cette gouvernance repose sur le respect de deux principes essentiels :

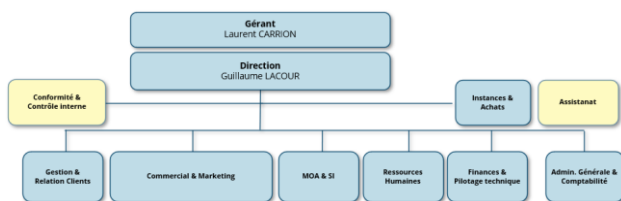
- Le principe des quatre yeux : que toute décision significative soit au moins vue par au moins deux personnes (le Président et le directeur général) ;
- Le principe de la personne prudente, visant une gestion (notamment financière) en « bon père de famille »

L'organisation générale de la gouvernance est décrite dans les statuts de la Mutuelle approuvés par l'assemblée générale. Par ailleurs, le conseil d'administration effectue annuellement la revue des politiques écrites.

Ainsi, les rôles et responsabilités d'acteurs ont été clairement identifiés et définis, permettant de s'assurer d'une correcte séparation des tâches entre les fonctions d'administration, de gestion et de contrôle. Les canaux de communication entre ces acteurs ont été également définis.

➤ Organigramme et Instances de coordination interne

La coordination interne de la Mutuelle s'appuie sur l'organigramme suivant :



4.1.2 Conseil d'administration

■ Composition

MBTP est administrée par un conseil d'administration composé de 31 administrateurs élus par l'assemblée générale. La durée des mandats est de 6 ans.

Le conseil d'administration se réunit aussi souvent que l'intérêt de la mutuelle l'exige, sur convocation de son Président, et en tous cas, au moins trois fois par an.

■ Prérogatives

Les principales prérogatives du conseil d'administration fixées dans les statuts sont les suivantes :

- Le conseil d'administration détermine les orientations de la mutuelle et veille à leur application.
- Il dispose pour l'administration et la gestion de la mutuelle de tous les pouvoirs qui ne sont pas expressément réservés à l'assemblée générale par le code de la mutualité et les présents statuts.
- Il opère les vérifications et contrôles qu'il juge opportuns et se saisit de toute question intéressant la bonne marche de l'organisme.

Dans le cadre des dispositions de cette directive, le conseil d'administration joue un rôle central dans le système de gouvernance de la mutuelle. A ce titre, le conseil d'administration valide les politiques écrites, approuve les rapports réglementaires et nomme les responsables des fonctions clés et référents de ces dernières. Il est destinataire des reportings liés à la gouvernance, et entend, directement et de sa propre initiative, chaque fois qu'il l'estime nécessaire et au moins une fois par an, les responsables des fonctions clés.

4.1.3 Commissions et comités du Conseil d'administration

Composés d'administrateurs, les commissions et comités du conseil d'administration rendent un avis sur les questions relevant de leur mission. En 2023, les deux instances politiques en place sont le Comité d'Audit et des Risques, le Comité d'investissement et la commission Financière.

➤ Le Comité d'Audit et des Risques

Composition du comité : 3 administrateurs, des fonctions clés (selon les thématiques), le dirigeant opérationnel, le responsable technique et financier et la responsable conformité et contrôle interne,

Ce comité se réunit a minima 3 fois par an et en amont des conseils d'administration. Il occupe un rôle central dans le dispositif de gestion des risques et exerce, dans le cadre de ses attributions, les missions suivantes :

- Présenter chaque année au Conseil d'Administration de la Mutuelle un récapitulatif sur la nature et l'étendue des travaux accomplis durant l'exercice de l'année précédente.
- Assurer le suivi en cours :
 - o Des travaux Solvabilité II
 - o Des travaux de mise en conformité réglementaire (protection de la clientèle, etc.)
 - o De l'efficacité des systèmes de contrôle interne et de gestion des risques,
 - o Du processus d'élaboration de l'information financière,
 - o Du contrôle légal des comptes annuels par les Commissaires aux Comptes,
 - o De l'indépendance des Commissaires aux Comptes ;
- Emettre une recommandation sur les Commissaires aux Comptes proposés à la désignation par l'Assemblée Générale ;
- Rendre compte régulièrement au Conseil d'Administration de l'exercice de ses missions et l'informer sans délai de toute difficulté rencontrée.
- Examiner, contrôler et suivre le programme d'audit interne ;
- Examiner, contrôler et suivre le programme d'audit externe.

Plus généralement, il donne un avis sur tout sujet de nature technique, dossier ou expertise dont il pourrait être saisi ou dont il jugerait utile de se saisir.

➤ **Le Comité d'investissement et Commission financière UPEMO**

Le Comité d'investissement et la Commission financière se composent des Présidents, Trésoriers et Trésoriers-adjoints du conseil d'administration MBTP, mais également toute personne désignée pour ses compétences en matière financière. Participent également aux réunions, le dirigeant opérationnel de la mutuelle et les opérationnels concernés.

4.1.4 Direction effective

La direction effective de la mutuelle est assurée par deux dirigeants effectifs :

- Le président du conseil d'administration, Laurent CARRION, désigné le 30 juin 2022,
- Le dirigeant opérationnel, Guillaume LACOUR, désigné le 26 novembre 2020 avec une prise de fonction au 1^{er} janvier 2021.

Dans le respect du principe des quatre yeux, les dirigeants effectifs de MBTP sont impliqués dans les décisions significatives de la mutuelle, disposent de pouvoirs suffisants, d'une vue complète et approfondie de l'ensemble de l'activité.

Le président du conseil d'administration et le dirigeant opérationnel dirigent effectivement la mutuelle. Le conseil d'administration fixe les conditions dans lesquelles il délègue à son président et au dirigeant opérationnel les pouvoirs nécessaires à la direction effective de la mutuelle.

A ce titre, il relève notamment du président et du dirigeant opérationnel, dirigeants effectifs de MBTP, d'assurer la représentation de la mutuelle, de pourvoir à la marche générale de la mutuelle, en particulier assurer ou faire assurer sous leur entière responsabilité, la gestion administrative, consentir tous prêts et souscrire tous emprunts, faire ouvrir tous comptes bancaires et autres, acheter, vendre ou transférer toutes valeurs mobilières et souscrire à toutes émissions de valeurs mobilières.

4.1.5 Fonctions clés

Dans le cadre du rapprochement avec la mutuelle MME et de l'entrée dans le groupe prudentiel BTP, les fonctions clés sont désormais exercées par des collaborateurs de MME (gestion des risques, actuariat et conformité) ou Pro-BTP (audit).

L'ensemble des fonctions clés sont soutenus dans leurs travaux par des référents en interne à la MBTP, et ont un accès direct au Directeur de la mutuelle. Ils rendent compte de leurs travaux au conseil d'administration et au Comité d'Audit et des Risques, au minimum une fois par an.

■ **Personnes désignées**

A fin 2023, les responsables des fonctions clés sont :

Fonctions clé	Titulaire de la fonction	Date de nomination
Gestion des risques	Guillaume DEVINEAU, Responsable de la gestion des risques et du contrôle interne (MME)	24/11/2022
Actuarielle	Jean-Christophe HUYGHES, Directeur technique et financier (MME)	24/11/2022
Audit interne	Malika KHELLAF, Directrice de l'audit interne (Pro-BTP)	24/11/2022
Vérification de la conformité	Marylène BAUDIN, Secrétaire générale (MME)	24/11/2022

Les principales missions et responsabilités des fonctions clés sont décrites dans la suite du rapport. Elles apportent leur expertise aux Dirigeants Effectifs et au Conseil d'Administration dans les domaines dont elles ont la charge.

Les modalités permettant à la fonction clé de disposer de toute l'autorité, ressources et indépendance opérationnelle nécessaires afin de mener ses tâches à bien sont précisées dans la politique de gouvernance.

■ **Présentation des travaux en CA**

Conformément à la directive Solvabilité 2, les fonctions clés présentent leurs travaux au Conseil d'Administration au moins une fois par an.

En complément de cette obligation annuelle, le conseil peut les convoquer pour les auditionner à tout moment, éventuellement en l'absence des dirigeants effectifs. Aucune de ces modalités n'a été activée en 2023, et les responsables de fonction clé n'ont pas mis en évidence de dysfonctionnement majeur.

4.1.6 Politique de rémunération

Le conseil d'Administration de la MBTPSE a adopté en décembre 2017, et revu annuellement depuis, la politique de rémunération applicable à l'association de moyens UPEMO.

■ **Principes fondamentaux**

La politique de rémunération et de reconnaissance contribue à la performance sociale et à l'excellence opérationnelle. Les principaux axes de cette politique sont les suivants :

- S'assurer d'une équité de traitement des collaborateurs afin de donner à chacun et chacune des personnes des opportunités de développement, de progression et de reconnaissance
- S'assurer que les pratiques internes de rémunération et de reconnaissance sont conformes aux pratiques des métiers observés sur le marché
- S'assurer que les dispositifs mis en place sont conformes aux règles de droit et que leur gouvernance répond aux meilleures pratiques.

Cette politique est révisée en tant que de besoin, et au minimum une fois par an, afin de prendre en compte les évolutions impactantes de la réglementation, les enjeux stratégiques et toute évolution de périmètre ou d'organisation.

■ **Composantes de la politique de rémunération et de reconnaissance**

La rémunération globale s'articule autour de trois composantes :

- Le salaire de base défini par un montant en euros, qui ne peut être inférieur à un salaire minimum défini à l'issue de la négociation annuelle obligatoire. Des fourchettes mini-maxi ont également été établies pour contrôler ce salaire de base.

- Indépendamment du salaire mensuel de base, le personnel en CDI perçoit des primes périodiques (Prime vacances, 13ème mois, augmentations individuelles), des primes exceptionnelles et une prime sur objectifs.
- Les collaborateurs bénéficient également d'une indemnisation des frais de transport et de tickets restaurant.

4.2 Compétences et honorabilité

Conformément à l'article 42 de la directive, transposées à l'article L.114-21 du code de la mutualité et développées aux articles 258 et 273 des actes délégués, les administrateurs, les dirigeants effectifs et responsables des fonctions clés sont soumis à une exigence double de compétence et d'honorabilité.

4.2.1 Politique de compétences et d'honorabilité

A cet effet, la mutuelle a mis en place en 2017 une politique de compétences et d'honorabilité validée par le conseil d'administration qui prévoit :

- La constitution d'un dossier individuel de compétences et d'honorabilité pour les dirigeants effectifs et les responsables de fonctions clés,
- La constitution d'un dossier d'évaluation des compétences collectives du conseil d'administration,
- Les modalités d'évaluation de l'honorabilité et de compétences.

4.2.2 Exigences d'honorabilité et processus d'appréciation

Les exigences d'honorabilité pour l'ensemble des acteurs de la gouvernance sont assurées par la présentation d'un extrait de casier judiciaire vierge et d'une déclaration de non-condamnation relative aux I et II de l'article L.114-21 du code de la mutualité.

Ces exigences d'honorabilité sont contrôlées :

- Pour tout nouvel administrateur et lors de chaque renouvellement de mandat pour les administrateurs, et une attestation annuelle permet de vérifier le maintien de ces exigences ainsi que l'absence de conflit d'intérêt,
- Chaque année pour les dirigeants effectifs et fonctions clés, et plusieurs processus de contrôle permettent de vérifier le maintien de ces exigences ainsi que l'absence de conflit d'intérêt.

Le contrôle des exigences d'honorabilité est assuré par le service Direction. Si une situation de non-respect des exigences d'honorabilité était constatée, cette situation serait soumise dans les meilleurs délais au Président de la mutuelle et/ou au dirigeant opérationnel.

4.2.3 Exigences de compétence et processus d'appréciation

■ Administrateurs

La compétence des administrateurs s'apprécie de manière collective au travers de la diversité des aptitudes, compétences et formations.

Afin d'assurer la compétence des administrateurs, la mutuelle a mis en place les éléments suivants :

- Dossier de compétence pour chaque administrateur, comprenant l'expérience professionnelle et l'expérience en tant qu'administrateur dans le cadre des mandats exercés au sein de la MBTP,
- Un plan de formation est proposé aux conseils d'administration, intégrant, outre les formations des organismes, des modules de formation internes, visant une montée progressive en compétence,
- Des formations spécifiques mises en place pour les administrateurs appelés à siéger au sein de commissions ou de comités et choisis en fonction de leurs compétences particulières, ainsi qu'aux Présidents des conseils d'administration. Ces formations sont ensuite étendues aux autres administrateurs intéressés,
- Un suivi des formations permettant d'avoir une restitution des formations suivies individuellement par chaque administrateur, mais également collectivement au niveau du conseil d'administration.

■ Dirigeants effectifs et Responsables de fonctions clés

La compétence du dirigeant opérationnel et des responsables de fonctions clés s'apprécie de manière individuelle au regard de leurs prérogatives spécifiques avec les éléments suivants :

- Formations et diplômes adaptés à leur fonction particulière.
- Expérience professionnelle suffisante et adéquate.

Parallèlement à ces éléments, le dirigeant opérationnel, les responsables de fonctions clés et les référents suivent des formations/séminaires/conférences leur permettant d'assurer un maintien de leur compétence.

Enfin, dans le cadre du dispositif Qualité, l'ensemble des collaborateurs doivent disposer des procédures leur permettant de s'acquitter de leurs responsabilités. Suite aux changements d'outils intervenus en 2023, cette base documentaire est en cours de mise à jour.

4.3 Système de gestion du risque (dont ORSA)

En application de l'article 44 de la directive cadre solvabilité 2 et de l'article 259 des actes délégués, la MBTP est tenue de mettre en place un système de gestion des risques. Il a pour vocation d'identifier, mesurer, contrôler, gérer et déclarer les risques auxquels il est exposé. La gestion des risques est un processus transverse mis en œuvre par le conseil d'administration, la direction et l'ensemble des collaborateurs de l'organisation.

4.3.1. Le système de gestion des Risques

La Mutuelle attache une attention particulière à l'élaboration et à la mise en œuvre de son système de gestion des risques. Ce système est conçu pour identifier les événements potentiels susceptibles d'affecter la Mutuelle et pour gérer les risques dans les limites de la politique de gestion des risques définie.

Concernant l'approche de la Mutuelle en termes de gestion des risques, celle-ci s'appuie de manière générale sur un processus composé des 4 étapes clés suivantes :



La Mutuelle décline chacune de ces étapes aux différentes typologies de risques auxquelles elle est exposée :

- les risques constitutifs du SCR de base (BSCR) de la formule standard: souscription, marché, défaut de contrepartie ;
- les risques opérationnels ;
- les risques stratégiques

A ce titre, et comme chaque année, les risques constitutifs de la formule standard ont été quantifiés dans le cadre de l'arrêté des comptes, présentés à nos différentes instances et remis sous la forme d'états quantitatifs (QRT) à l'ACPR (certains de ces QRT étant également annexés au SFCR). Par ailleurs, les cartographies de risques opérationnels sont en cours de revue et d'actualisation. La cartographie des risques stratégiques devra également être actualisée.

En termes de gouvernance, le Conseil d'administration valide tous les ans l'ensemble des politiques prévues par la réglementation, et notamment : la politique générale de gestion des risques, de contrôle interne, d'audit interne, de gestion du risque opérationnel, de sous-traitance, de gestion des risques de souscription, de gestion des risques de provisionnement, financière, de gestion du capital, de réassurance, de compétence et d'honorabilité, de conformité, de rémunération, sur l'évaluation interne des risques et de la solvabilité, de continuité d'activité, de qualité des données, de communication aux fins du contrôle et au public.

4.3.2. L'évaluation interne des risques et de la solvabilité

Le système de gestion des risques est intégré à la structure décisionnaire de la Mutuelle via notamment le processus d'évaluation interne des risques et de la solvabilité (ORSA), piloté par la direction technique.

Avant de décrire ce processus, il est important de noter que ce processus s'intègre autant que possible dans la démarche ORSA du groupe prudentiel BTP (cohérence des

hypothèses, choix des scénarios, etc...), tout en conservant la possibilité de définir et étudier des scénarios de chocs propres aux risques redoutés par la Mutuelle.

L'ORSA 2023 a été réalisé sur la base du Business Plan actualisé jusqu'en 2029 et a conduit à mettre en œuvre des management actions afin de permettre à l'entité de le déployer, tout en conservant la maîtrise de ses risques. Il a été validé par le conseil d'administration de la Mutuelle.

Sur proposition du comité des risques, le conseil d'administration définit la stratégie en matière de gestion des risques, afin de sécuriser le développement du plan stratégique conformément au business plan.

Le processus ORSA a vocation à s'appuyer tout d'abord sur le plan stratégique de la Mutuelle. Il fixe les grandes orientations de la Mutuelle ainsi que les niveaux d'appétence de la Mutuelle.

Le business plan (scénario central) est élaboré chaque année, sur la base d'hypothèses définies en collaboration entre la Direction Générale et la Direction Technique et Financière. Ces hypothèses doivent être cohérentes avec le plan stratégique de la Mutuelle et s'inscrire dans les orientations générales de la SGAPS.

Les principales hypothèses concernent :

- les cotisations (affaires nouvelles, résiliations),
- la sinistralité (P/C),
- les frais (acquisition, gestion, assurance),
- les taux de revalorisation,
- les frais,
- la production financière.

Au regard des principaux risques identifiés par la Mutuelle au travers des processus de contrôle interne et de gestion des risques, des scénarios de stress sont proposés au Comité d'audit et des risques afin d'évaluer les impacts de tel ou tel choc sur le business plan.

Les chocs appliqués peuvent être par exemple :

- techniques : chute de portefeuille, dérive de la sinistralité...
- financiers : baisse de l'immobilier, neutralisation de plus-values latentes, dérive des frais généraux
- cumulés : mix de chocs à la fois techniques et financiers

En 2023, un scénario de stress financier spécifique, demandé par le groupe prudentiel, a également été simulé.

L'étape suivante vise à traiter des 3 évaluations de l'ORSA. Les approches retenues par la Mutuelle concernant ces 3 évaluations sont présentées dans les chapitres suivants. La dernière étape a vocation à effectuer un suivi des risques, d'éventuelles déviations pouvant intervenir par rapport aux hypothèses retenues dans les différents scénarios, et à s'assurer du respect du cadre d'appétence défini.

Les scénarios sont communiqués à la Direction Générale, puis instruits par le Comité d'Audit et des Risques, pour décision par le Conseil d'administration.

L'ORSA est appréhendé par la Mutuelle comme un outil de pilotage, permettant notamment à la Direction Générale et au Conseil d'Administration de valider les impacts potentiels de la politique commerciale, de la politique d'investissement et des évolutions de la structure de coûts de la Mutuelle. Cela permet ainsi à MBTP de s'assurer de la pérennité de son modèle d'affaires, à la fois en conditions normales (scénario central) et en situations adverses (scénarios de stress).

4.4. Contrôle interne

4.4.1. Organisation du contrôle interne

Le contrôle interne s'attache à identifier, évaluer et hiérarchiser les risques relatifs aux activités de la MBTP, quelles que soient la nature ou l'origine de ces risques, pour les traiter de manière coordonnée et économique. L'objectif est de réduire la probabilité des événements redoutés ainsi que leur impact éventuel en cas de survenance de ces derniers.

Le dispositif de contrôle interne repose sur : un système documentaire décrivant les activités, une revue annuelle des risques incluant la préconisation de plans d'actions, la réalisation d'un contrôle permanent (contrôle de niveau 1 et 2) et l'analyse des résultats et une base-incident recensant les risques avérés et déclarés par les collaborateurs.

Le dispositif de Contrôle Interne de la Mutuelle relève de trois niveaux :

Les contrôles de premier niveau exercés par les opérationnels. Les opérationnels affectés aux différents services réalisent des vérifications sur les opérations qu'ils traitent et dont ils sont responsables (autocontrôle). La hiérarchie se doit de réaliser ensuite des opérations de supervision sur les contrôles réalisés.

Le contrôle de second niveau est exercé généralement par les hiérarchiques ou responsables de services. Le responsable conformité et contrôle Interne déroule par ailleurs des campagnes de tests périodiques afin de vérifier le caractère effectif des contrôles déclarés (niveau 1 et 2) (dispositif de preuve), et de mener le cas échéant des contrôles complémentaires. Les conclusions principales de ces campagnes et le plan d'action correctif associé font l'objet d'une présentation à la Direction.

Le contrôle de troisième niveau correspond au contrôle périodique effectué dans le cadre d'un audit. Il est réalisé à la demande du Comité d'Audit et des Risques, par les équipes d'Audit de PROBTP. Compte tenu de sa périodicité d'intervention, l'audit interne réalise des travaux plus approfondis, permettant d'analyser l'intégralité des étapes d'un processus.

Les activités de contrôle interne s'appuient sur une cartographie des risques, qui recense l'ensemble des risques opérationnels, processus par processus. Pour chaque processus, MBTP a désigné un « pilote de processus » (le responsable de service) qui a la charge de faire l'animation de proximité. Parmi les collaborateurs intervenant sur un processus, les personnes amenées à réaliser des contrôles (elles peuvent être spécialisées ou non dans cette tâche) sont désignées comme les « chargés de contrôles ».

Chaque pilote de processus, avec l'appui du service Contrôle Interne, supervise la mise à jour annuelle de la cartographie des risques. Les travaux pour chaque processus sont réalisés par les « métiers », c'est-à-dire les collaborateurs en charge de ces activités au quotidien :

- **Identification des risques**, avec une description succincte, ainsi qu'une analyse des causes et des impacts
- **Mesure des risques bruts** : estimation de la probabilité et de l'impact de chaque risque, s'appuyant notamment sur les causes identifiées et les impacts potentiels
- **Identification et évaluation des « éléments de maîtrise du risque »** (EDMR), correspondant à l'ensemble des actions permettant de réduire le risque. Ces EDMR peuvent être de différents types

(contrôle, organisation, documentation, pilotage). Ils sont notés suivant leur niveau de déploiement et leur efficacité et composent le Dispositif de maîtrise du Risque DMR

- **Obtention des risques nets** : le croisement du score de risque brut avec la capacité du DMR à réduire ce risque permet d'obtenir un niveau de risque net.

Les critères d'évaluation des risques ou des EDMR sont communs et définis dans la politique globale de gestion des risques. Cela permet d'assurer une homogénéité dans le classement des risques, y compris entre des processus très différents. Cela permet d'identifier les périmètres nécessitant le plus de surveillance, ou des mesures additionnelles de réduction des risques.

En complément de ces travaux d'analyse « théorique » des risques et de la capacité de MBTP à les réduire, les référents métier de chaque processus sont responsables d'identifier les dysfonctionnements significatifs et de les répertorier dans une base incident.

Cette base est revue périodiquement et peut permettre :

- d'identifier de nouveaux risques,
- de revoir la cotation des risques ou des EDMR.

4.4.2. La fonction de vérification de la conformité

Dans le cadre de ce système de contrôle interne, la fonction de vérification de la conformité est chargée d'évaluer le risque de non-conformité, de conseiller les organes de la Mutuelle et d'évaluer l'adéquation des mesures adoptées. Concrètement, elle met en place une politique validée par le Conseil d'administration et réexaminée annuellement. Dans le cadre de ses prérogatives, la fonction vérification de la conformité s'assure qu'un dispositif de formation, d'information, de traçabilité, et que des procédures ont été mis en place (notamment : Protection et confidentialité des données à caractère personnel, Lutte contre le blanchiment d'argent et le financement du terrorisme, corruption...).

4.4 Fonction conformité

La fonction de vérification de la conformité mentionnée à l'article L. 354-1 du Code des Assurances a notamment pour objet de conseiller le directeur général ainsi que le conseil d'administration, sur toutes les questions relatives au respect des dispositions législatives, réglementaires et administratives afférentes aux activités de la MBTP.

Cette fonction vise également à évaluer l'impact possible de tout changement de l'environnement juridique sur les opérations, ainsi qu'à identifier et évaluer le risque de non-conformité.

Le responsable de la fonction clé conformité intervient à minima une fois par an devant le conseil d'administration afin de présenter les travaux sur le périmètre conformité, en lien avec la Politique Conformité.

La fonction clé conformité a un rôle de conseil auprès des organes dirigeants et de surveillance quant au risque de non-conformité résultant d'éventuels changements de l'environnement juridique en s'assurant que les implications qui en découlent pour l'organisme soient identifiées.

La fonction de vérification de la conformité est ainsi consultée pour avis, dans le cadre des comités ou ponctuellement sur toute question réglementaire ou de conformité liée aux activités de la MBTP dont les aspects de lutte contre la fraude, lutte anti-blanchiment, lutte contre le terrorisme, lutte contre la corruption et prévention des conflits d'intérêt, protection de la clientèle, protection des données à caractère personnelle.

4.5 Fonction audit interne

Conformément à l'article 47 de la Directive « Solvabilité 2 », la fonction audit interne a pour mission d'évaluer « l'adéquation et l'efficacité du système de contrôle interne et les autres éléments du système de gouvernance ». Elle doit être « exercée d'une manière objective et indépendante des fonctions opérationnelles. » Elle s'inscrit dans le dispositif de maîtrise des risques (cf. section précédente), en tant que contrôle de troisième niveau.

La Mutuelle, ne disposant pas d'une Direction de l'Audit Interne spécifique, a confié la responsabilité de la fonction clé audit interne à la responsable de cette fonction au sein de la SGAPS BTP.

La fonction audit interne prépare annuellement un rapport écrit sur son activité et le présente au conseil d'administration de la MBTP. Elle assure également le suivi des recommandations issues des audits internes ainsi que des audits et contrôles externes réalisés par les auditeurs / contrôleurs externes.

4.6 Fonction actuarielle

Les missions de la fonction actuarielle sont celles définies dans l'article 48 de la Directive sur l'accès aux activités de l'assurance et de la réassurance et leur exercice, et précisées à l'article 272 du règlement délégué. La Fonction Actuarielle participe aux travaux techniques (souscription, provisionnement, réassurance) et est chargée d'en détecter les risques inhérents et les limites, puis d'en informer les instances de gouvernance.

Les **travaux techniques** de la Fonction Actuarielle se matérialisent notamment par :

- Un avis sur la fiabilité et le caractère adéquat des provisions techniques. La Fonction Actuarielle s'attache à mettre en évidence les principaux facteurs d'incertitude sur le provisionnement, via l'analyse notamment :
 - Des méthodes de provisionnement et de la qualité des données,
 - Des provisions Solvabilité 2 en comparaison aux provisions sociales,
 - Des provisions « N » en comparaison aux provisions « N-1 »,
 - Des projections des modèles en comparaison à l'expérience (back tests).
- Un avis sur la politique de souscription. Pour ces travaux :
 - La Fonction Actuarielle s'appuie notamment sur l'identification et l'analyse des risques de souscription dans le cadre des travaux réalisés pour la souscription et le lancement de nouveaux produits.
 - La Fonction Actuarielle réalise une revue annuelle sur la suffisance des primes à travers notamment une revue de cohérence entre les résultats techniques, les objectifs stratégiques (business plan) et l'appétence aux risques de MBTP.
- Une contribution à la mise en œuvre effective du système de gestion des risques. La Fonction Actuarielle contrôle les hypothèses utilisées dans le cadre de l'ORSA, en particulier pour l'évaluation des risques assurantiels, l'identification des risques majeurs et la mesure de leur impact sur la stratégie et la solvabilité de l'entité.

La Fonction Actuarielle fait **partie intégrante de l'organisation** de la Mutuelle MBTP :

- Les travaux de la Fonction Actuarielle sont formalisés et synthétisés dans un Rapport Actuariel annuel, mettant en évidence les points sensibles.
- Le Rapport Actuariel est présenté au Comité d'audit et des risques et au Conseil d'Administration de MBTP.
- Les recommandations émises dans le Rapport Actuariel sont ensuite dans les plans d'actions des différentes directions concernées en vue d'une amélioration des pratiques et d'une fiabilisation des travaux actuariels ;
- Enfin, le titulaire de la Fonction Actuarielle a un lien fonctionnel direct avec le Directeur de MBTP pour tous les travaux réalisés dans le cadre de cette fonction.

4.7 Sous-traitance

La sous-traitance (qui peut également être désignée par « externalisation ») correspond à un « accord, quelle que soit sa forme, conclu entre une personne physique ou morale du secteur des assurances et un prestataire de services, soumis ou non à un contrôle, en vertu duquel ce prestataire de services exécute, soit directement, soit par un tiers, une procédure, un service ou une activité, qui serait autrement exécuté par la personne elle-même. »

Le transfert de tout ou partie d'une fonction ou d'une activité à une entreprise externe ne s'accompagne pas d'un transfert de responsabilité du risque associé à ceux-ci. La MBTP reste le porteur de risque et par conséquent le responsable des activités. Pour exercer cette responsabilité, la bonne maîtrise des relations avec ces entreprises externes est essentielle.

Les modalités de recours à de la prestation externe, de choix des prestataires puis leur suivi sont décrits au sein d'une politique dédiée (la politique d'externalisation), approuvée chaque année par le Conseil d'Administration.

4.7.1 Objectifs de la politique d'externalisation

■ Appréciation de la criticité des activités

Cette politique énumère de manière exhaustive l'ensemble des activités/processus :

- Les fonctions clés
- Les activités jugées critiques ou importantes : dont l'interruption est susceptible d'avoir un impact significatif sur l'activité de la mutuelle ainsi que sa capacité à gérer efficacement ses risques
- Les activités jugées impactantes : dont l'interruption n'aurait pas de conséquences immédiates sur l'activité
- Les activités autres : dont l'interruption n'aurait que des conséquences faibles sur l'activité

Par ailleurs, ces activités sont associées à une typologie de PAE : les délégataires de souscription, les délégataires de gestion, les intermédiaires financiers, les fournisseurs SI et les autres fournisseurs.

L'identification des activités et fonctions appartenant au cœur de métier peut conduire à interdire le recours à l'externalisation ou à adapter ses exigences en termes de sélection du PAE, PSEE ou FCI, de contractualisation, de surveillance et de gestion de la sortie de l'externalisation.

■ Qualification des entreprises externes et identification des sous-traitants importants

L'ensemble des entreprises externes avec lesquelles la MBTP est en relation, sont identifiées, répertoriées et examinées dans un référentiel des TIERS.

A partir de la liste exhaustive des entreprises externes, une sélection est réalisée pour assurer l'identification des sous-traitants importants sur la base des 3 critères suivants :

- Classement des entreprises par chiffre d'affaires décroissant, et sélection de celles totalisant 80% des frais de sous-traitance
- Entreprises pour lesquelles un lien de dépendance a été identifié (prestataires difficiles à remplacer ou ayant accès à des informations confidentielles)

- Entreprises intervenant au titre d'une activité jugée critique ou importante.

Ces sous-traitants importants sont appelés PAE.

■ Profil de risque de sous-traitance

Le croisement des activités jugées critiques ou importantes avec les PAE constitue le « profil de risque de sous-traitance ».

Il fait l'objet d'une revue périodique, afin de confirmer la pertinence de l'externalisation et du choix du prestataire.

Le recours à l'externalisation se justifie généralement par la difficulté à lisser l'activité dans le temps et à ce que les ressources et expertises internes s'adaptent en temps réel avec les besoins métiers. Ce sujet est particulièrement vrai pour la gestion des contrats santé (avec de fortes évolutions de l'activité d'une année sur l'autre), la relation adhérents (avec des pics d'activités en cours d'année) ou les ressources informatiques, qui vont fortement dépendre des projets en cours.

4.7.2 La gouvernance et la mise en œuvre de la politique d'externalisation

La mise en œuvre de la politique d'externalisation (ou sous-traitance) intègre l'ensemble des pilotes du Système de Management Intégré des risques.

Le dispositif en place comprend plusieurs étapes : étude d'opportunité d'une nouvelle externalisation (ou sous-traitance), étude de faisabilité, choix, contractualisation et mise en œuvre d'une externalisation, entrée et sortie de prestataires d'activités externalisées (ou sous-traitants).

Pour chacune de ces étapes, les responsabilités des acteurs intervenant dans les processus amenant à externaliser (ou sous-traiter) une activité sont précisées.

Un profil d'externalisation propre à MBTP est ainsi caractérisé, et fait partie intégrante et finale de la politique d'externalisation approuvée par le conseil d'administration de la mutuelle.

5. PROFIL DE RISQUE

Cette partie présente les principaux risques auxquels MBTP est exposée dans le cadre de ses activités assurantielles et de protection sociale.

Le suivi de ces risques (identification, évaluation, contrôle et mesures d'atténuation) est une composante clé de la politique globale de risques de la mutuelle et s'intègre dans l'ensemble des outils d'évaluation et des processus de gestion des risques.

Le tableau suivant détaille l'exigence de capital réglementaire de la MBTP par type de risque :

Décomposition du SCR (en k€)	2022	2023
Risque de marché	7 236	6 349
Risque de défaut	1 480	1 906
Risque de souscription vie	0	0
Risque de souscription santé	8 715	8 733
Diversification	-4 246	-4 248
Risque lié aux intangibles	0	0
SCR de base	13 185	12 741
Risque opérationnel	1 417	1 394
Ajustement - provisions techniques	0	0
Ajustement lié aux impôts	0	-115
SCR	14 602	14 020

Les autres risques spécifiques pour lesquels il n'y a pas de calcul en Pilier 1 (pas d'exigence de capital réglementaire) sont aussi identifiés et suivis : risques de liquidité, risques stratégiques, risques émergents.

5.1 Risque de souscription

La politique écrite de souscription encadre les garanties distribuées, les tarifications associées, les marges techniques, le pilotage du risque et la distribution des garanties.

Elle s'appuie sur le dernier Business Plan validé par les instances (CAR / conseils d'administration). Ce Business Plan est mis à jour au minimum annuellement.

Les métriques de suivi des risques, choisies comme indicateurs de risques clés, ont été étudiées afin de refléter les principaux enjeux de la stratégie et leurs cibles sont fixées par rapport au dernier Business Plan validé.

5.1.1 Description du Risque de Souscription

Les risques de Souscription correspondent aux risques liés aux activités assurantielles de MBTP et comprennent donc les risques de souscription et de provisionnement.

MBTP est exposée à travers ses activités assurantielles à différents types de risques :

- Les **risques de catastrophe** : survenance d'une pandémie, d'un accident de masse (stade, gare...) ou affectant un nombre important d'assurés (contrats collectifs).
- Les **risques de dérive de la sinistralité** : ils sont liés à une augmentation de la fréquence des sinistres ou du coût des sinistres. Ils peuvent avoir pour origine une hausse de la consommation médicale en Santé du fait d'une modification du comportement des assurés ou d'une évolution réglementaire, une hausse des taux de décès, une hausse de la fréquence des arrêts de travail, ou encore une dégradation générale de l'état de santé des assurés.
- Les **risques de tarification** : ils consistent en une sous-tarification des produits conduisant à un niveau

de prime ne permettant pas de couvrir les sinistres et les frais générés. Ils portent à la fois sur les affaires nouvelles et les affaires déjà en portefeuilles faisant l'objet de renouvellement annuel.

- Le **risque de dérive des frais** : ce risque pourrait provenir de tous types de frais, notamment les frais internes et externes associés à la gestion des contrats d'assurances (frais de personnel, frais liés aux systèmes d'information, charges locatives, commissions versées aux intermédiaires) ; ce risque de frais correspond au risque de dérive des dépenses par rapport au budget initialement prévu.
- Les **risques d'évolution défavorable de la composition du portefeuille** : ils peuvent conduire à une déformation du portefeuille générant une baisse de marge technique (orientation du portefeuille vers des segments moins rentables) ou générant une exigence en capital plus importante (hausse de la part des fonds euro par rapport aux unités de comptes par exemple). Ils peuvent également être liés à une concentration des marges d'assurance sur une part réduite du portefeuille exposée au risque de résiliation ou à l'encadrement de la tarification sur certains segments du marché (Seniors, ...).
- Les **risques de provisionnement** : ils correspondent à une insuffisance des provisions techniques dont l'origine peut être des réformes réglementaires ou contextuelles (de type réforme des retraites, baisse du taux technique...), des méthodes/données défectueuses pour la réalisation des calculs ou encore un risque de longévité pour les garanties en rentes notamment.

5.1.2 Evaluation du Risque de Souscription

Afin d'évaluer la sensibilité aux risques de souscription, différents scénarios de stress sont étudiés.

Le plus souvent, l'évaluation des risques est effectuée à partir d'une mesure interne du risque ; les paramètres utilisés sont choisis en fonction du contexte dans lequel le risque peut survenir, et prennent en compte les données d'expérience de MBTP sur son portefeuille.

Les expositions de la Mutuelle sur l'ensemble des risques de souscription reposent principalement sur les trois mesures suivantes : les primes, les sinistres et les provisions mathématiques comptables.

La criticité d'un risque est évaluée en fonction de son impact sur les fonds propres, ainsi que de sa probabilité de survenance.

5.1.3 Mesures d'atténuation du risque de souscription

Les principales mesures d'atténuation du risque de souscription mises en place pour MBTP reposent sur les dispositifs suivants :

- Les limites de risques et les processus de revue et de suivi des risques de souscription, qui permettent de limiter la probabilité et/ou l'impact de certains risques,
- Le financement des impacts, via des hausses de cotisations ou la réduction des garanties sur les portefeuilles Santé / Prévoyance ;

5.1.4 Les Risques importants

Les risques considérés comme importants sont ceux dont le niveau de criticité reste élevé après prise en compte des mesures d'atténuation identifiées *a priori* et dont les effets sont immédiats en cas de réalisation du risque.

Les risques de souscription les plus importants portent exclusivement sur le métier Santé :

■ Tarification inadéquate de la production nouvelle

Une mauvaise tarification des nouvelles affaires reste un risque majeur pour MBTP. Elle peut être liée à une erreur de tarification ou à des bases technique inadaptées aux portefeuilles.

■ Insuffisance des provisions Santé

Une mauvaise estimation des PSAP (Provision pour Sinistres à Payer) reste un risque majeur pour MBTP. Une sous-estimation de celles-ci pourrait induire des mali importants.

■ Evolution de la composition du portefeuille santé

Sur les anciennes gammes, l'absence de renouvellement de la population conduit à un vieillissement des portefeuilles, et par suite à un risque de dégradation rapide des équilibres techniques. Ce phénomène fait l'objet d'un suivi spécifique, avec une politique de redressement tarifaire adaptée.

5.1.5 Surveillance des risques

Les risques de souscription font l'objet d'un dispositif de gestion des risques dédié, analysé, mis à jour et validé annuellement par la Gouvernance de MBTP. Ce dispositif s'appuie sur une comitologie et des processus propres aux risques de souscription.

MBTP a défini des indicateurs de risques clés, permettant de surveiller l'évolution des risques attachés à ses activités assurantielles (risques de souscription et de provisionnement).

Ces indicateurs font l'objet d'une surveillance régulière et directe par le comité de Direction et font l'objet de présentation au conseil d'administration de MBTP

En Santé, les principaux indicateurs de risque suivis sont :

- Le Chiffre d'Affaires (HT),
- Le ratio Technique S/P (sinistres rapportés aux primes brutes HT),
- Le ratio de frais,
- Le Ratio Combiné (rapport entre la totalité des charges sinistres + frais et le montant des primes brutes HT).

Des seuils de tolérance sont définis sur chacun de ces indicateurs. En cas de dépassement des seuils de tolérance, et d'impact sur l'appétence au risque de MBTP, des managements actions visant à corriger la trajectoire de ces indicateurs sont mises en œuvre.

5.2 Marché

Les portefeuilles d'investissements de la MBTP répondent à des critères stricts de rentabilité, de sécurité et de diversification.

5.2.1 Description des risques de marché

Les risques de marché auxquels MBTP est exposé sont :

■ Risque actions

Ce risque est matérialisé par une baisse conséquente des marchés actions qui impacterait la valeur boursière des actifs. Les fonds propres économiques (en norme solvabilité 2) se retrouveraient ainsi dégradés.

Par ailleurs, ce choc pourrait entraîner des dotations de provisions (Provision pour dépréciation durable, Provision pour risque d'exigibilité) qui pénaliseraient le résultat comptable²

■ Risque de spread

Le spread de crédit est l'écart de taux actuariel entre une obligation risquée et une obligation théoriquement sans risque de maturité équivalente. Il s'agit d'une évaluation du risque de crédit.

En cas de tensions sur les marchés, les spreads des titres obligataires pourraient s'élargir. Dans ce cas, la valeur boursière des titres obligataires (Corporates et Etats) serait dégradée et entraînerait une baisse des fonds propres économiques au sens de solvabilité 2. Également, dans un tel contexte, le nombre de défauts constatés sur les émetteurs pourraient augmenter. D'un point de vue comptable, cela se traduirait par des provisionnements qui affecteraient le résultat et éventuellement les taux servis aux assurés.

■ Risque immobilier

Le risque immobilier concerne l'impact de la baisse des marchés immobiliers sur la valeur des actifs détenus, ainsi que la baisse des rendements locatifs.

La baisse de la valeur boursière des actifs immobiliers impacterait négativement les fonds propres économiques (en norme solvabilité 2).

Par ailleurs, ce choc pourrait entraîner des dotations de provisions (Provision pour dépréciation durable, Provision pour risque d'exigibilité) qui pénaliseraient le résultat comptable. Également la baisse des revenus locatifs à un impact sur le résultat comptable qui peut éventuellement dégrader les taux servis aux assurés.

■ Risque de taux

Le risque de taux correspond à des mouvements de hausse ou de baisse de la courbe des taux sans risques, ainsi qu'au maintien des taux longs sur un niveau durablement bas.

➤ Risque de hausse des taux

La hausse des taux peut impliquer, dans un contexte d'augmentation des prestations, la nécessité de réaliser des moins-values latentes obligataires induites par cette hausse.

➤ Risque de baisse des taux ou maintien des taux durablement bas

En période de baisse des taux d'intérêt, mais aussi dans un contexte de taux bas prolongé, l'assureur fait face à une baisse des rendements de ses placements. Les achats de titres obligataires se font à des taux plus faibles que le taux moyen du portefeuille ce qui implique une baisse progressive du taux de rendement des portefeuilles, qui

peut s'avérer insuffisante face aux garanties de capital et de taux accordées aux assurés.

■ **Risque de concentration**

Il recouvre le risque de concentration des investissements sur un émetteur, un secteur d'activité ou une zone géographique.

Il peut se traduire par une baisse de la valeur de marché (via un écartement des spreads, une baisse des marchés actions, ...). La baisse de valeur des titres ou les cas de défaut ou quasi-défaut peuvent se traduire au niveau comptable par un provisionnement.

Également, le secteur finance/assurance présente un risque systémique plus important que les autres secteurs.

■ **Risque de devise**

Ce risque est matérialisé par une baisse significative des devises étrangères par rapport à la devise de référence des passifs et des fonds propres qui impliquerait une perte de valeur via l'effet de change sur les expositions en devises.

5.2.2 Evaluation des risques de marché

Les risques de marché auxquels MBTP est exposée sont identifiés et cartographiés.

Ils font l'objet d'une évaluation suivant une méthodologie et des critères définis dans la politique globale des risques de MBTP.

L'évaluation des risques est effectuée à partir de la formule standard et/ou d'une mesure interne du risque.

L'importance et la criticité d'un risque sont évaluées en fonction de son impact sur les fonds propres ou le résultat comptable de la mutuelle et de sa probabilité de survenance.

Les risques sont considérés comme significatifs si le niveau de criticité reste élevé ou très élevé après prise en compte des mesures et facteurs d'atténuation identifiées a priori, et dont les effets sont immédiats en cas de réalisation du risque.

5.2.3 Mesures d'atténuation des risques de marché

MBTP, via la politique d'investissement, a défini des cahiers des charges spécifiques à chaque mandat de gestion.

Chaque gestionnaire a des contraintes relatives au % maximum d'allocation pour chaque classe d'actif, ainsi qu'à des limites sur les ratings des obligations. Ces limites d'allocation ont été définies de manière à respecter l'appétence aux risques de MBTP.

5.2.4 Les risques importants

Après prise en compte de l'exposition brute et des modalités d'atténuation, MBTP demeure principalement exposée aux risques :

- Spread
- Taux
- Immobilier

5.2.5 Surveillance des risques de marché

Le suivi des placements est effectué mensuellement à partir des valorisations en provenance de nos gestionnaires.

Par ailleurs nous analysons et surveillons la VaR_{95%} à horizon 1 an du portefeuille. Cette VaR est ensuite mise en regard de la performance mensuelle du portefeuille. La VaR se maintient à un niveau relativement constant sur toute l'année.

5.3 Crédit

La mutuelle est potentiellement exposée à un risque de défaut de contrepartie lié à

- Des comptes courants,
- A l'appel de cotisations des assurés du dernier trimestre matérialisé dans le bilan par des créances.

Les fonds en banque sont déposés auprès de contreparties de bonne qualité.

Concernant l'appel des cotisations du dernier trimestre, la mutuelle observe un retard plus important qu'à l'accoutumée pour l'exercice 2023. Ce dernier est lié au changement d'outil de gestion et à des difficultés opérationnelles de prélèvements bancaires, mais doit se résoudre au cours du premier semestre 2024.

5.4 Liquidité

Le risque de liquidité recouvre l'incapacité à honorer les règlements dans des conditions « habituelles » de fonctionnement (impasse de trésorerie, sinistres imprévus, incidents opérationnels, risque de contrepartie) ainsi que l'impact potentiel en termes de résultat en cas de nécessité de céder des placements dans des conditions défavorables.

Les soldes des différents comptes sont suivis au quotidien par la comptabilité.

Au-delà de l'activité courante de la gestion de la trésorerie, des pics de sinistralité ainsi que des dérives de dépenses/sinistres sont estimés dans le cadre des cartographies des risques.

Maintien d'actifs liquides en représentation des engagements

Les portefeuilles sont en grande majorité composés d'OPCVM et obligations techniquement cessibles dans des délais très courts (J+1 à J+3 sur la plupart des marchés européens).

Les titres illiquides correspondent à des titres « immobiliers » (SCPI et immeuble détenu en direct) et obligataires long-terme.

Au 31/12/2023, la part d'actifs « illiquides » en gestion de risque représente 13 % du portefeuille.

Total Portefeuille	Titres Liquides	Titres illiquides
62,4 m€	54,6 m€	7,8 m€
100%	87%	13%

5.5 Risque opérationnel

5.5.1 Description du risque opérationnel

Les risques opérationnels correspondent aux événements potentiels ou avérés qui ont une influence défavorable sur la réalisation des objectifs de l'entité.

Ils peuvent être classés selon les typologies suivantes :

- l'emploi et sécurité au travail (gestion RH, conditions de travail),
- la sécurité des biens et des personnes (incendie, catastrophe, vandalisme etc),
- les clients, produits et pratiques commerciales (défaut de conseil, protection de la clientèle, qualité des produits),
- la défaillance des systèmes d'information (indisponibilité ou latence des outils affectant la capacité de travail, etc.),
- l'exécution, livraison et pilotage des processus (défaillance humaine, de contrôle, d'organisation, défaillance des tiers etc.),
- la fraude interne ou externe.

5.5.2 Evaluation du risque opérationnel

La formule standard intègre un module de risque au titre des risques opérationnels. Cependant, le calcul de ce module englobe « forfaitairement » toutes les sources possibles de risques opérationnels. Dans le cadre de l'ORSA et de la gestion de risques de la mutuelle, le risque opérationnel est décliné en fonction des sous-risques suivants :

■ Réputation et image

Ce risque correspond à une dégradation forte de l'image de l'organisme auprès de ses adhérents, entraînant une forte diminution des cotisations et, en sus potentiellement, des coûts directs, immédiats et uniques (communication, avocat, sanction ou amende).

Ce risque peut se matérialiser à travers des articles de presse ou via les réseaux sociaux. Les sources de ce risque peuvent être internes (par exemple, divulgation d'information médicale confidentielle) ou externes (détournement de logo, hameçonnage ou phishing). Chaque direction opérationnelle est individuellement responsable de la gestion du risque de réputation, avec l'appui des fonctions de contrôle.

■ Fraude

Le risque de fraude se matérialise par une perte financière directe pour l'organisme, dégradant ainsi ses fonds propres économiques. Ce risque se décompose en deux sous catégories : fraude interne, fraude externe. La première est le risque de détournement de fonds ou de biens matériels de la mutuelle par un membre du personnel ou un élu. La seconde catégorie (fraude externe) est le risque de détournement de fonds appartenant à un adhérent de la mutuelle, par un intermédiaire ou un membre du personnel. C'est aussi le risque de corruption active ou passive de membres du

personnel, de commerciaux mandataires, de salariés ou d'indépendants (courtiers).

■ Système d'Information

Ce risque peut, d'une part, se matérialiser par une panne des systèmes d'informations, engendrant par exemple un arrêt des souscriptions ou du paiement des prestations et se traduire en impact sur l'image de l'organisme, puis, indirectement ou directement, en impact financier sur le résultat technique (baisse des cotisations enregistrées, erreur dans les prestations engendrant une perte pour la mutuelle) ou sur la trésorerie (si certains versements ne sont plus prélevés). Ce risque peut également se matérialiser par une dégradation de la qualité des données (comptes non fidèles, états financiers erronés).

D'autre part, ce risque intègre la non-évolutivité des systèmes d'information (inadaptabilité à des nouveaux éléments, non mise à jour des systèmes de gestion...), entraînant une non-conformité avec la législation ou une perte de compétitivité.

■ Sécurité

Le risque pouvant générer une rupture d'activité ou empêcher la reprise d'activité, comme la rupture du système d'information, l'absence de procédures de gestion de crise ou bien encore l'absence de sites de reprise.

Ce risque intègre tout événement entraînant la détérioration des installations physiques de l'organisme et provoquant un arrêt d'activité. Ce risque englobe également la mise en danger de la sécurité des salariés entraînant un arrêt d'activité.

■ Exécution des opérations

Ce risque englobe toute erreur dans la réalisation d'une tâche pourtant définie (erreur de saisie, données et livrables erronées, mauvais paramétrage des garanties, défaut de qualité de gestion...)

Les conséquences peuvent être une augmentation des frais de gestion, une tarification inadaptée, ou potentiellement un risque de réputation.

■ Organisation et Ressources Humaines

Cette famille de risques regroupe les manquements dans la répartition ou la définition des tâches des employés de l'organisme.

Il intègre aussi toute perturbation de l'activité liée aux risques psycho-sociaux : perte de motivation, mauvaise gestion des compétences, grève des collaborateurs...

Le risque Personne clé fait également partie de cette famille (perte de compétence clé à la suite d'un événement touchant un(e) ou plusieurs salarié(s) (quasi)indispensables au bon déroulement des opérations (démission, accident...)).

■ Sous-traitance

Cette catégorie recouvre tout risque où la responsabilité de l'organisme serait engagée pour une situation engendrée par un sous-traitant (fraude, mauvaise rédaction des clauses...).

Ce risque inclut également la défaillance ou perte d'un sous-traitant et ses conséquences opérationnelles (diminution d'activité, retard dans le versement des prestations...), ou le risque de dépendance du sous-traitant (augmentation des frais à la suite d'un pouvoir de négociation limité, arrêt d'activité en cas de perte du sous-traitant...).

■ Risque de gouvernance et stratégie

Ce module de risque, non prévu dans l'architecture de la formule standard, inclut tous les événements pouvant découler de mauvaises décisions stratégiques ou de problèmes de gouvernance (conflits d'intérêt, prise de décisions inefficace, fit & proper...) ainsi que les conséquences d'un manque de moyens à la mise en œuvre de la stratégie définie. Le management de ces risques relève de la responsabilité des instances dirigeantes.

La planification stratégique actualisée annuellement sur un horizon à 5 ans constitue l'outil principal pour la gestion des risques stratégiques. Le contrôle des risques stratégiques consiste en une évaluation périodique des résultats et des hypothèses adoptées, ainsi que de l'alignement sur les nouvelles conditions du marché.

■ Risque réglementaire, fiscal et juridique

Ce module ajouté dans le profil de risque spécifique de l'organisme comprend tous les risques pouvant découler d'une modification de l'environnement légal :

- Modification de la réglementation ou du cadre juridique entraînant une augmentation des prestations, des frais, ou une dégradation de l'activité commerciale.
- Augmentation de la fiscalité diminuant le résultat de l'organisme ou directement ses fonds propres (exemple de la taxe sur la réserve de capitalisation).

5.5.3 Mesure d'atténuation du risque opérationnel

Lors des travaux d'évaluation des risques, les collaborateurs intervenant sur chaque processus identifient les principaux « Eléments De Maitrise des Risques » (EDMR), qui permettent de réduire l'exposition de MBTP.

La méthode d'atténuation des risques est basée sur un pourcentage global d'atténuation du risque obtenu en fonction du niveau de mise en œuvre et d'efficacité présumée de chaque élément de maîtrise.

L'analyse de l'exposition brute au risque et de l'estimation de la capacité des EDMR à le réduire permet à MBTP d'identifier ses travaux prioritaires

Conformément à la politique globale de risque, l'ensemble des risques importants (score net supérieur ou égal à 8) qui ne sont pas acceptés par la gouvernance doivent faire l'objet d'un plan d'action afin de le réduire, le transférer ou l'éviter.

Parallèlement, la Mutuelle poursuit le déploiement de son système de contrôle interne (base documentaire et plans de contrôle), et déploie toutes les actions qu'elle estime nécessaires afin de s'inscrire dans une démarche d'amélioration continue de son fonctionnement.

5.6 Autres risques

Aucun autre risque important ou qualifié comme tel par la mutuelle susceptible d'impacter le profil de risque présenté plus haut n'est à mentionner.

6. VALORISATION A DES FINS DE SOLVABILITE

6.1 Actifs

6.1.1 Actifs financiers en norme S2

Actifs financiers	Valeur en norme comptes sociaux	Valeur en norme prudentielle
Actifs incorporels	0	0
Immobilisations corporelles pour usage propre	0	0
Placements	62 403	63 953
Immobilier (autre que pour usage propre)	1 779	4 010
Participations	0	0
Actions	0	0
<i>Actions cotées</i>	0	0
<i>Actions non cotées</i>	0	0
Obligations	36 661	35 364
<i>Obligations d'entreprises</i>	2 595	2 394
<i>Obligations souveraines</i>	34 066	32 971
<i>Obligations structurées</i>	0	0
<i>Titres garantis</i>	0	0
Fonds d'investissement	18 232	18 815
Produits dérivés	0	0
Dépôts autres que ceux assimilables à de la trésorerie	5 732	5 763
Dépôts auprès des cédantes	0	0
Autres placements	0	0
Placements en représentations des contrats en UC ou indexés	0	0
Prêts et prêts hypothécaires	0	0
Avances sur polices	0	0
Prêts et prêts hypothécaires aux particuliers	0	0
Autres prêts et prêts hypothécaires	0	0
Trésorerie et équivalent trésorerie	8 549	8 549
Créances et autres actifs	7 596	6 933
Total des actifs financiers	78 548	79 435

L'écart de valorisation entre la norme S2 et la norme comptable est principalement dû à la méthode utilisée pour valoriser les actifs. L'essentiel des placements financiers a été valorisé à la valeur de marché sur la base de titres cotés sur un marché organisé (hors les participations, l'immobilier et les prêts). Les écarts entre la norme S2 et la norme comptable sont constitués par les plus ou moins-values latentes.

6.1.2 Méthodologie

Pour chaque catégorie importante d'actif, les méthodes de valorisation appliquées sont les suivantes :

■ Actifs incorporels :

Norme actuelle : les actifs incorporels sont valorisés à leur coût historique amorti, et concernent notamment les acquisitions de progiciels.

Norme prudentielle : les actifs incorporels sont réglementairement valorisés à zéro (article 12 du règlement délégué), sauf si ceux-ci peuvent être vendus séparément et qu'il est démontrable qu'il existe pour ces

actifs une valeur de marché. Les actifs incorporels ne pouvant être vendus séparément, une valeur nulle leur a été attribuée sous Solvabilité 2.

■ Immobilier (exploitation et placement) :

Norme actuelle : les actifs immobiliers sont comptabilisés à leur valeur historique. La dotation aux amortissements est calculée conformément à la réglementation en vigueur en matière de décomposition par composant et de durée d'amortissement de chaque composant.

Norme prudentielle : la valeur de marché est fondée sur une expertise faite par un professionnel indépendant pour les SCI. La valeur des parts de SCI est établie comme suit :

$$\frac{\left(\text{Valeur de réalisation} - \text{valeur nette comptable} \right) - \text{Provision} + \text{Fonds Propres}}{\text{nombre de parts détenues}}$$

■ Actions, OPCVM et autres titres non amortissables :

Norme actuelle : les titres de placements sont inscrits au bilan à leur valeur d'acquisition, nette des éventuels dépréciations et amortissements.

Norme prudentielle : les valeurs de marché correspondent aux valeurs négociées sur un marché réglementé ou à la valorisation des actifs communiquée par la société de gestion (*private equity*). Elles sont évaluées sur la base du cours de clôture. En l'absence de cours au jour de la valorisation, l'évaluation s'effectue sur la base du dernier cours connu.

■ Participations :

Norme actuelle : les titres de placements sont inscrits au bilan à leur valeur d'acquisition, nette des éventuels dépréciations et amortissements.

Norme prudentielle : Les participations minoritaires dans les sociétés listées sont valorisées sur la base des cours clôtures. Les autres participations ne sont pas valorisées.

■ Obligations et autres titres assimilés :

Norme actuelle : les titres sont inscrits au bilan à leur valeur d'acquisition. Les décotes ou surcotes des valeurs amortissables sont amorties sur la durée de vie résiduelle du titre selon la méthode actuarielle. En accord avec la FAQ ACPR du 26/07/2013, afin de faciliter les comparaisons, les soldes des surcotes décotes et les intérêts courus, qui sont normalement dans les comptes de régularisations, ont été reclassés dans les rubriques des actifs concernés de la colonne comptes sociaux.

Norme prudentielle : les valeurs de marché correspondent aux valeurs négociées sur un marché réglementé ou d'un contributeur de marché actif. Elles sont évaluées sur la base du cours de clôture. En l'absence de cours au jour de la valorisation, l'évaluation s'effectue sur la base du dernier cours connu.

■ Dépôts autres que ceux assimilables à de la trésorerie, Prêts et prêts hypothécaires, Créances nées d'opérations d'assurance, Créances nées d'opérations de réassurance, Trésorerie et équivalent trésorerie :

Normes actuelle et prudentielle : la valeur en norme prudentielle est égale à la valeur en norme actuelle et valeur nette comptable.

6.2 Les provisions techniques

Dans le référentiel Solvabilité 2, les provisions ne sont plus calculées sur les principes comptables généraux en vigueur mais sur la base de la meilleure estimation possible (Best Estimate).

6.2.1 Synthèse des montants

Le calcul des provisions techniques de la mutuelle ainsi que les montants cédés aux réassureurs est effectué selon les dispositions de l'article 75 de la Directive Solvabilité 2 2009/138/CE.

6.2.2 Généralités

Les principes de valorisation de la directive impliquent que les provisions Solvabilité 2 sont composées de deux éléments :

1. La meilleure estimation des provisions,
2. La marge de risque.

La meilleure estimation des provisions correspond à la moyenne pondérée par leurs probabilités des flux de trésorerie futurs, compte tenu de la valeur temporelle de l'argent (valeur actuelle attendue des flux de trésorerie futurs).

Les principes de valorisation prudentiels tels que définis dans les textes réglementaires diffèrent des principes comptables utilisés dans les comptes sociaux, principalement sur certains éléments comme le périmètre des engagements, certaines hypothèses comme les frais, le traitement des revalorisations et de la rémunération des assurés en épargne ou la courbe d'actualisation.

La marge de risque correspond à la valeur qu'il faudrait, en cas de cession, ajouter à la meilleure estimation des provisions de manière à garantir que la valeur des provisions techniques soit équivalente au montant que les organismes d'assurance demanderaient pour reprendre et honorer les engagements. Elle est calculée suivant la méthode du coût du capital.

6.2.3 Meilleure estimation – Principes généraux

La meilleure estimation est égale à la somme des flux futurs probables générés par les engagements de l'assureur au 31 décembre de l'année de référence actualisés à la courbe des taux réglementaires.

Dans les flux de trésorerie pour les engagements pris par la mutuelle, les éléments suivants sont pris en compte :

- Les flux probables entrants comme les primes futures et les commissions de réassurance,
- Les flux probables sortants comme les prestations versées aux assurés, les rachats ou les arbitrages, les revalorisations futures des rentes ou la rémunération versée aux épargnants, les frais, les commissions.

De la même manière, en cas d'engagements cédés à des réassureurs, l'ensemble de flux probables entrants et sortants seraient pris en compte en appliquant les différents traités et en tenant compte des aléas.

Le calcul de la meilleure estimation distingue :

- La « meilleure estimation des provisions de sinistres » qui correspond aux flux de trésorerie relatifs aux sinistres déjà survenus avant la date de référence. Il comprend tous les règlements, flux et les frais, probables et actualisés,

- La « meilleure estimation des provisions de primes » qui correspond à l'estimation des flux de trésorerie relatifs à des événements survenant au cours de l'exercice suivant l'arrêté au titre d'engagements déjà matérialisés à la date d'inventaire. Compte tenu de la nature des engagements d'épargne et de retraite de la mutuelle et en application des textes réglementaires, la meilleure estimation des provisions de primes ne concerne que les engagements de Santé et Prévoyance.

La courbe de taux sans risque utilisée pour l'actualisation est la courbe « *Risk-Free Interest Rate Term Structures* » publiée par l'EIOPA. Cette courbe n'inclut pas d'ajustement de volatilité (*Volatility adjustment*) :

Ligne d'activité	Provisions S2 (K€)			Total
	Meilleure estimation brute	Meilleure estimation nette	Marge de risque	
Santé non-vie	7 149	7 149	577	7 726

6.2.4 Meilleure estimation – Hypothèses et méthodes

Meilleure estimation brute des lignes d'activité « Santé Non similaire à la vie »

La meilleure estimation des provisions techniques en normes Solvabilité 2 a été calculée selon une méthode déterministe, sur la base d'une projection des provisions comptables constituées au 31/12/2023.

La courbe de taux sans risque utilisée pour l'actualisation est la courbe publiée par l'ACPR au 31 décembre 2023, sans ajustement de volatilité.

Principales données en entrée des calculs :

- Hypothèse de cadence des règlements d'une survenance donnée sur 3 ans
- Projection des frais à partir des frais réels observés en 2023 (frais de gestion de sinistres, frais d'administration, autres charges techniques et frais de placements) et en tenant compte du segment (individuel / collectif)
- Hypothèse de S/P (ratio de prestation sur cotisation)
- Prise en compte d'une année de primes futures correspondant au renouvellement du stock en 2023, des prévisions d'évolution de la sinistralité et des évolutions tarifaires appliquées au 01/01/2024

Best Estimate de sinistres :

Le calcul du Best Estimate de prestations est réalisé à partir de l'hypothèse de cadence des règlements paramétrée.

Les flux projetés sont ensuite actualisés à l'aide de la courbe des taux fournie par l'EIOPA sans ajustement de volatilité.

Best Estimate de primes :

Le calcul du Best Estimate de cotisations est réalisé à partir de la différence entre la charge des prestations estimées sur l'année N+1 et le montant de cotisations émises sur l'année N+1 pour lesquelles l'organisme est engagé (émission au premier janvier). La charge de prestations est elle-même obtenue en appliquant l'hypothèse de S/P et les frais au montant des cotisations concernées.

La charge de prestations et la charge de frais sont ensuite étalées en flux de paiements avec la cadence annuelle paramétrée.

Les flux de prestations et de frais annuels sont ensuite actualisés avec la même courbe des taux que celle utilisée

pour le BE de prestations (hypothèse de flux versés en fin d'année).

Les évolutions du ratio combiné impactent le montant du BE de primes et sont donc un paramètre clef du provisionnement.

6.2.5 Ecart entre états financiers et valorisation S2

La meilleure estimation des provisions par lignes d'activité est présentée dans le tableau ci-dessous et comparée aux provisions comptables (en K€) :

Ligne d'activité	Provisions comptables (1)	Provisions S2 (k€)			Ecart (1) - (2)
		Meilleure estimation nette (2)	Marge de risque (3)	Total Net (2) + (3)	
Santé non-vie	6 509	7 149	577	7 726	-640

La meilleure estimation des provisions en **non-vie** est supérieure aux provisions comptables compte tenu de :

- L'intégration d'une provision pour faire face au devenir technique des contrats sur lesquels la mutuelle est engagée au 1er janvier 2024
- L'intégration de tout le périmètre des frais liés à la gestion de ces contrats (et non pas uniquement aux sinistres provisionnés) dans les calculs de la meilleure estimation des provisions.

6.2.6 Marge pour risque

MBTP a retenu la méthode n°1, explicité dans l'orientation n°62 de la notice relative aux provisions techniques, pour calculer la marge de risque.

Afin d'évaluer cette marge pour risques, un SCR propre aux activités d'assurance de l'organisme est estimé, projeté puis actualisé. Ce montant est rapporté au coût en capital (fixé à 6% par la réglementation) et permet de déterminer le montant de la marge de risques

6.3 Autres passifs

■ Dettes et autres passifs

Ce poste regroupe principalement les dettes envers fournisseurs, les charges d'impôts à payer (TCA, IS, FMT, ...) et les délégataires de gestion.

La valorisation économique (Solvabilité 2) est égale à la valeur comptable pour ce type d'élément.

■ Traitement des impôts différés

Pour le traitement des impôts différés, les impôts différés actif et passif sont nettés. En cas d'impôt différé actif, la valeur est ramenée à 0.

Assiettes retenues pour déterminer les écarts entre le bilan comptable et prudentiel :

La base fiscale d'un actif représente le montant qui sera fiscalement déductible de tout avantage économique imposable qui ira à l'entité lorsqu'elle recouvrera la valeur comptable de cet actif.

La base fiscale d'un passif représente sa valeur comptable, minorée de tout montant qui sera fiscalement déductible au titre de ce passif au cours des périodes futures.

Les sources d'Impôts Différés ont deux origines :

- les différences temporaires entre la valeur comptable du bilan Solvabilité II et la valeur fiscale des actifs et des passifs,
- les déficits fiscaux reportables.

Taux d'imposition utilisé :

Les actifs et passifs d'Impôts Différés doivent être évalués au taux dont l'application est attendue sur la période au cours de laquelle l'actif sera réalisé ou le passif réglé.

Le taux utilisé pour déterminer le montant des Impôts Différés au 31/12/2023 est de 25 %.

Compensations opérées dans la présentation au bilan :

Une entité doit compenser les actifs et passifs d'Impôts Différés dès lors qu'ils sont liés à des impôts prélevés par la même autorité fiscale et que l'entité a un droit juridiquement exécutoire de les compenser.

Méthode utilisée pour démontrer le caractère recouvrable des impôts différés actifs :

En application de la norme IAS 12, une entité ne comptabilise des actifs d'Impôts Différés que s'il est probable qu'elle disposera de bénéfices imposables sur lesquels les différences temporelles déductibles pourront être imputées.

Résultat pour MBTP :

La Mutuelle MBTP dispose d'un montant d'impôts différés actifs supérieur aux impôts différés passifs. Dans ce cas de figure la mutuelle limite le niveau d'IDA au niveau d>IDP constaté. La position nette d'impôts différés est donc de 0€.

6.4 Méthodes de valorisation alternatives

MBTP n'utilise pas d'autres méthodes de valorisation que celles décrites ci-dessus.

7. GESTION DU CAPITAL

7.1 Fonds propres

7.1.1 Gestion des fonds propres

La gestion des fonds propres du groupe est revue chaque année par le conseil d'administration qui valide la couverture de marge ainsi que les projections issues du processus ORSA utilisant un horizon de 3/5 ans.

Des décisions stratégiques peuvent être mises en œuvre en fonction de la réalisation des objectifs à la suite du conseil d'administration.

Des calculs trimestriels sont également réalisés pour effectuer un suivi du taux de couverture et du montant de fonds propres.

7.1.2 Informations sur les fonds propres Solvabilité II

L'état des fonds propres est présenté conformément au tableau de « *raccordement entre les comptes du Plan Comptable des Assurances et les Fonds propres Solvabilité 2* », publié par l'ACPR en date du 20 mai 2016.

L'intégralité des fonds propres est classée en Tier 1, à l'exception des passifs subordonnés classés en Tier 2 et des impôts différés en cas de position nette active classés en Tier 3.

MBTP n'est pas concernée par les mesures de grandfathering compte tenu de la nature de ses fonds propres.

MBTP n'a pas souscrit d'emprunt subordonné et est en position nulle concernant les impôts différés.

7.1.3 Comparatif avec les fonds propres des états financiers

Les éléments de fonds propres du groupe sont constitués :

- d'une part des fonds d'établissement, présentés sur la ligne du même nom,
- d'autre part des résultats mis en réserve et non distribués (réserves statutaires et autres réserves, reports à nouveau et résultat de l'exercice), présentés en réserve de réconciliation,
- des fonds excédentaires issus des bilans prudentiels.

La réserve de réconciliation correspond à la différence de valeur entre le bilan comptable statutaire et le bilan S2 (réévaluation d'actifs et des passifs ou autres retraitements).

L'écart entre les fonds propres prudentiels et les fonds propres des comptes sociaux provient essentiellement des plus-values latentes à l'actif et des écarts (hors mesure transitoire) des Best Estimate Liabilities.

Le montant des fonds propres éligibles s'élève au 31/12/2023 à :

- éligibles au SCR : 61,3 M€
- éligibles au MCR : 61,3 M€

7.1.4 Impact des mesures transitoires

MBTP n'applique pas de mesure transitoire.

7.2 Exigences réglementaires en capital (SCR et MCR)

7.2.1 SCR et sa décomposition au 31.12.2023

Le détail du capital de solvabilité requis (SCR) de la Mutuelle MBTP au 31/12/2023 est le suivant :

Décomposition du SCR (en K€)	2022	2023
Risque de marché	7 236	6 349
Risque de défaut	1 480	1 906
Risque de souscription vie	0	0
Risque de souscription santé	8 715	8 733
Diversification	-4 246	-4 248
Risque lié aux intangibles	0	0
Basic SCR	13 185	12 741
Risque opérationnel	1 417	1 394
Ajustement - provisions techniques	0	0
Ajustement lié aux impôts	0	-115
SCR	14 602	14 020

Le SCR s'élève à 14,0 M€ pour un montant de fonds propres de 61,3 m€ soit un taux de couverture du SCR de 437 %.

■ Risque de marché

Le SCR marché est essentiellement porté par les modules immobiliers, spread et taux compte tenu des caractéristiques de l'allocation d'actifs.

Le scénario retenu pour le SCR taux est le scénario de hausse des taux. Le SCR de marché diminue, porté par la diminution des risques de spread, de taux et action.

■ Risque de défaut

Le risque de défaut est essentiellement généré par les créances du bilan (défaut type 2) et la trésorerie en banque.

■ Risque de souscription santé

Le SCR santé est principalement porté par le risque de primes et réserves généré par les activités santé. L'activité étant stable, ce SCR l'a été également.

■ Risque opérationnel

Le calcul sur les primes est assis sur la base de la formule standard.

■ Ajustement

Compte tenu de la situation non nulle d'impôts différés au bilan économique de la mutuelle (115 K€), on comptabilise une absorption par les impôts en 2023 de montant équivalent.

7.2.2 MCR

Le MCR s'élève à 4,0 M€, soit un taux de couverture du MCR de 1 533%. Ce montant de 4,0 M€ correspond au plancher minimum du MCR (AMCR).

7.3 Utilisation de la duration dans le risque actions

MBTP n'utilise pas cette méthode.

7.4 Différences Formule Standard/ Modèle Interne

MBTP applique le modèle standard.

7.5 Non-respect des exigences de capital

MBTP respecte les exigences de capital.

ANNEXES

Les annexes ci-dessous contiennent un extrait des QRT du package annuel avec des données en € arrêtées au 31/12/2023 :

Nom du QRT	Informations demandées	Statut
S.02.01.02	Bilan Prudentiel	Reporté
S.05.01.02	Primes, sinistres et dépenses par ligne d'activité	Reporté
S.12.01.02	Provisions techniques pour les garantie Vie ou Santé SLT (sans objet)	Non concerné
S.17.01.02	Provisions techniques pour les garanties Non-Vie ou Santé Non SLT	Reporté
S.19.01.21	Triangles de développement pour l'assurance Non-Vie	Reporté
S.23.01.01	Fonds propres	Reporté
S.25.01.21	SCR avec formule standard	Reporté
S.28.01.01	MCR Activité Vie seule ou Activité Non-Vie Seule	Reporté
S.28.02.01	MCR Activité mixte Vie et Non Vie (sans objet)	Non concerné

S.02.01.02.01

Balance sheet

		Valeur Solvabilité II C0010
Actifs		
Goodwill	R0010	
Frais d'acquisition différés	R0020	
Immobilisations incorporelles	R0030	0
Actifs d'impôts différés	R0040	0
Excédent du régime de retraite	R0050	0
Immobilisations corporelles détenues pour usage propre	R0060	0
Investissements (autres qu'actifs en représentation de contrats en unités de compte et indexés)	R0070	63 952 804
Biens immobiliers (autres que détenus pour usage propre)	R0080	4 010 200
Détentions dans des entreprises liées, y compris participations	R0090	0
Actions	R0100	0
Actions – cotées	R0110	0
Actions – non cotées	R0120	0
Obligations	R0130	35 364 347
Obligations d'État	R0140	2 393 761
Obligations d'entreprise	R0150	32 970 586
Titres structurés	R0160	0
Titres garantis	R0170	0
Organismes de placement collectif	R0180	18 815 438
Produits dérivés	R0190	0
Dépôts autres que les équivalents de trésorerie	R0200	5 762 819
Autres investissements	R0210	0
Actifs en représentation de contrats en unités de compte et indexés	R0220	0
Prêts et prêts hypothécaires	R0230	0
Avances sur police	R0240	0
Prêts et prêts hypothécaires aux particuliers	R0250	0
Autres prêts et prêts hypothécaires	R0260	0
Montants recouvrables au titre des contrats de réassurance	R0270	0
Non-vie et santé similaire à la non-vie	R0280	0
Non-vie hors santé	R0290	0
Santé similaire à la non-vie	R0300	0
Vie et santé similaire à la vie, hors santé, UC et indexés	R0310	0
Santé similaire à la vie	R0320	0
Vie hors santé, UC et indexés	R0330	0
Vie UC et indexés	R0340	0
Dépôts auprès des cédantes	R0350	0
Créances nées d'opérations d'assurance et montants à recevoir d'intermédiaires	R0360	3 848 128
Créances nées d'opérations de réassurance	R0370	0
Autres créances (hors assurance)	R0380	3 085 215
Actions propres auto-détenues (directement)	R0390	0
Éléments de fonds propres ou fonds initial appelé(s), mais non encore payé(s)	R0400	0
Trésorerie et équivalents de trésorerie	R0410	8 549 141
Autres actifs non mentionnés dans les postes ci-dessus	R0420	0
Total de l'actif	R0500	79 435 288
Passifs		
Provisions techniques non-vie	R0510	7 726 424
Provisions techniques non-vie (hors santé)	R0520	0
Provisions techniques calculées comme un tout	R0530	0
Meilleure estimation	R0540	0
Marge de risque	R0550	0
Provisions techniques santé (similaire à la non-vie)	R0560	7 726 424
Provisions techniques calculées comme un tout	R0570	0
Meilleure estimation	R0580	7 149 037
Marge de risque	R0590	577 387
Provisions techniques vie (hors UC et indexés)	R0600	0
Provisions techniques santé (similaire à la vie)	R0610	0
Provisions techniques calculées comme un tout	R0620	0
Meilleure estimation	R0630	0
Marge de risque	R0640	0
Provisions techniques vie (hors santé, UC et indexés)	R0650	0
Provisions techniques calculées comme un tout	R0660	0
Meilleure estimation	R0670	0
Marge de risque	R0680	0
Provisions techniques UC et indexés	R0690	0
Provisions techniques calculées comme un tout	R0700	0
Meilleure estimation	R0710	0
Marge de risque	R0720	0
Autres provisions techniques	R0730	
Passifs éventuels	R0740	0
Provisions autres que les provisions techniques	R0750	697 986
Provisions pour retraite	R0760	0
Dépôts des réassureurs	R0770	0
Passifs d'impôts différés	R0780	114 740
Produits dérivés	R0790	0
Dettes envers des établissements de crédit	R0800	0
Dettes financières autres que celles envers les établissements de crédit	R0810	28 490
Dettes nées d'opérations d'assurance et montants dus aux intermédiaires	R0820	373 537
Dettes nées d'opérations de réassurance	R0830	0
Autres dettes (hors assurance)	R0840	9 188 966
Passifs subordonnés	R0850	0
Passifs subordonnés non inclus dans les fonds propres de base	R0860	0
Passifs subordonnés inclus dans les fonds propres de base	R0870	0
Autres dettes non mentionnées dans les postes ci-dessus	R0880	0
Total du passif	R0900	18 130 143
Excédent d'actif sur passif	R1000	61 305 145

S.05.01.01
Primes, sinistres et dépenses par ligne d'activité
S.05.01.02.01
Non-vie & Réassurance proportionnelle acceptée

		Ligne d'activité pour: engagements d'assurance et de réassurance non-vie (assurance directe et réassurance proportionnelle acceptée)											Ligne d'activité pour: réassurance non proportionnelle					
		Assurance des frais médicaux	Assurance de protection du revenu	Assurance d'indemnisation des travailleurs	Assurance de responsabilité civile automobile	Autre assurance des véhicules à moteur	Assurance maritime, aérienne et transport	Assurance incendie et autres dommages aux biens	Assurance de responsabilité civile générale	Assurance crédit et cautionnement	Assurance de protection juridique	Assistance	Pertes pécuniaires diverses	Santé	Accidents	Assurance maritime, aérienne et transport	Biens	Total
		C0010	C0020	C0030	C0040	C0050	C0060	C0070	C0080	C0090	C0100	C0110	C0120	C0130	C0140	C0150	C0160	C0200
Primes émises																		
Brut - assurance directe	R0110	46 480 843	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0					46 480 843
Brut - Réassurance proportionnelle acceptée	R0120	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0					0
Brut - Réassurance non proportionnelle acceptée	R0130													0	0	0	0	0
Part des réassureurs	R0140	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Net	R0200	46 480 843	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	46 480 843
Primes acquises																		
Brut - assurance directe	R0210	46 480 843	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0					46 480 843
Brut - Réassurance proportionnelle acceptée	R0220	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0					0
Brut - Réassurance non proportionnelle acceptée	R0230													0	0	0	0	0
Part des réassureurs	R0240	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Net	R0300	46 480 843	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	46 480 843
Charge de sinistres																		
Brut - assurance directe	R0310	37 500 198	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0					37 500 198
Brut - Réassurance proportionnelle acceptée	R0320	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0					0
Brut - Réassurance non proportionnelle acceptée	R0330													0	0	0	0	0
Part des réassureurs	R0340	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Net	R0400	37 500 198	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	37 500 198
Variation des autres provisions techniques																		
Brut - assurance directe	R0410	1 310 194	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0					1 310 194
Brut - Réassurance proportionnelle acceptée	R0420	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0					0
Brut - Réassurance non proportionnelle acceptée	R0430													0	0	0	0	0
Part des réassureurs	R0440	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Net	R0500	1 310 194	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1 310 194
Dépenses engagées	R0550	11 618 470	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	11 618 470
Solde - autres charges/produits techniques	R1210																	0
Total des dépenses	R1300																	11 618 470

S.17.01.02

Provisions techniques non-vie

S.17.01.02.01

Provisions techniques non-vie

		Assurance directe et réassurance proportionnelle acceptée											Assurance directe et réassurance proportionnelle acceptée				Total engagements en non-vie	
		Assurance des frais médicaux	Assurance de protection du revenu	Assurance d'indemnisation des travailleurs	Assurance de responsabilité civile automobile	Autre assurance des véhicules à moteur	Assurance maritime, aérienne et transport	Assurance incendie et autres dommages aux biens	Assurance de responsabilité civile générale	Assurance crédit et cautionnement	Assurance de protection juridique	Assistance	Pertes pécuniaires diverses	Réassurance santé non proportionnelle	Réassurance accidents non proportionnelle	Réassurance maritime, aérienne et transport non proportionnelle		Réassurance dommages non proportionnelle
		C0020	C0030	C0040	C0050	C0060	C0070	C0080	C0090	C0100	C0110	C0120	C0130	C0140	C0150	C0160		C0170
Provisions techniques calculées comme un tout	R0010	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Total des montants recouvrables au titre de la réassurance/des véhicules de titrisation et de la réassurance finie, après ajustement pour pertes probables pour défaut de la contrepartie, correspondant aux provisions techniques calculées comme un tout	R0050																	0.00
Provisions techniques calculées comme la somme de la meilleure estimation et de la marge de risque																		
Meilleure estimation																		
Provisions pour primes																		
Brut - total	R0060	779 228.43	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	779 228.43
Total des montants recouvrables au titre de la réassurance/des véhicules de titrisation et de la réassurance finie, après ajustement pour pertes probables pour défaut de la contrepartie	R0140	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Meilleure estimation nette des provisions pour primes	R0150	779 228.43	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	779 228.43
Provisions pour sinistres																		
Brut - total	R0160	6 369 808.10	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	6 369 808.10
Total des montants recouvrables au titre de la réassurance/des véhicules de titrisation et de la réassurance finie, après ajustement pour pertes probables pour défaut de la contrepartie	R0240	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Meilleure estimation nette des provisions pour sinistres	R0250	6 369 808.10	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	6 369 808.10
Total meilleure estimation - brut	R0260	7 149 036.53	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	7 149 036.53
Total meilleure estimation - net	R0270	7 149 036.53	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	7 149 036.53
Marge de risque	R0280	577 387.47	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	577 387.47
Provisions techniques - Total																		
Provisions techniques - Total	R0320	7 726 424.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	7 726 424.00
Montants recouvrables au titre de la réassurance/des véhicules de titrisation et de la réassurance finie, après ajustement pour pertes probables pour défaut de la contrepartie - total	R0330	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Provisions techniques nettes des montants recouvrables au titre de la réassurance/des véhicules de titrisation et de la réassurance finie	R0340	7 726 424.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	7 726 424.00

S.19.01.21.01
Sinistres payés bruts (non cumulés) - Année de développement (valeur absolue)

		0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10 & +
		C0010	C0020	C0030	C0040	C0050	C0060	C0070	C0080	C0090	C0100	C0110
Précédentes	R0100											0
N-9	R0160	60 845 116	5 646 496	96 809	3 065	4 382	0	0	0	0	0	
N-8	R0170	63 089 908	5 786 113	91 518	10 405	-6	0	0	0	0		
N-7	R0180	71 802 289	5 404 708	105 693	-1 990	-1 351	-1 404	0	0			
N-6	R0190	34 827 451	3 968 156	173 838	18 616	-32 825	0	0				
N-5	R0200	33 085 386	4 795 100	109 120	-31 196	0	0					
N-4	R0210	33 676 569	4 096 462	30 027	20 610	0						
N-3	R0220	32 123 911	4 296 328	132 368	0							
N-2	R0230	35 387 167	3 647 758	67 932								
N-1	R0240	34 991 066	3 034 679									
N	R0250	32 853 151										

S.19.01.21.03
Meilleure estimation provisions pour sinistres brutes non actualisées

		0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10 & +
		C0200	C0210	C0220	C0230	C0240	C0250	C0260	C0270	C0280	C0290	C0300
Précédentes	R0100											0
N-9	R0160	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
N-8	R0170	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
N-7	R0180	0	0	0	0	0	0	0	0			
N-6	R0190	0	0	0	0	0	0	0	0			
N-5	R0200	0	156 503	54 636	0	0	0					
N-4	R0210	4 467 615	223 056	25 164	0	0						
N-3	R0220	6 217 725	161 618	26 337	0							
N-2	R0230	4 453 836	169 149	11 219								
N-1	R0240	4 661 365	148 098									
N	R0250	6 322 006										

S.19.01.21.02
Sinistres payés bruts (non cumulés)

		Pour l'année en cours	Somme des années (cumulés)
		C0170	C0180
Précédentes	R0100	0	67 097 618
N-9	R0160	0	66 595 868
N-8	R0170	0	68 977 937
N-7	R0180	0	77 307 944
N-6	R0190	0	38 955 236
N-5	R0200	0	37 958 411
N-4	R0210	0	37 823 668
N-3	R0220	0	36 552 606
N-2	R0230	67 932	39 102 857
N-1	R0240	3 034 679	38 025 745
N	R0250	32 853 151	32 853 151
Total	R0260	35 955 762	546 978 158

S.19.01.21.04

		Pour l'année en cours
		C0360
Précédentes	R0100	0,00
N-9	R0160	0
N-8	R0170	0
N-7	R0180	0
N-6	R0190	0
N-5	R0200	0
N-4	R0210	0
N-3	R0220	0
N-2	R0230	11 036
N-1	R0240	145 414
N	R0250	6 213 359
Total	R0260	6 369 808

S.23.01.01
Fonds propres

S.23.01.01.01
Fonds propres

	Total	Niveau 1 – non restreint	Niveau 1 – restreint	Niveau 2	Niveau 3
	C0010	C0020	C0030	C0040	C0050
Fonds propres de base avant déduction pour participations dans d'autres secteurs financiers, comme prévu à l'article 68 du règlement délégué 2015/35					
Capital en actions ordinaires (brut des actions propres)	R0010	0.00	0.00		0.00
Compte de primes d'émission lié au capital en actions ordinaires	R0030	0.00	0.00		0.00
Fonds initial, cotisations des membres ou élément de fonds propres de base équivalent pour les mutuelles et les entreprises de type mutuel	R0040	1 730 000.00	1 730 000.00		0.00
Comptes mutualistes subordonnés	R0050	0.00		0.00	0.00
Fonds excédentaires	R0070				
Actions de préférence	R0090	0.00		0.00	0.00
Compte de primes d'émission lié aux actions de préférence	R0110	0.00		0.00	0.00
Réserves de réconciliation	R0130	59 575 144.58	59 575 144.58		
Passifs subordonnés	R0140	0.00		0.00	0.00
Montant égal à la valeur des actifs d'impôts différés nets	R0160	0.00			0.00
Autres éléments de fonds propres approuvés par l'autorité de contrôle en tant que fonds propres de base non spécifiés supra	R0180	0.00	0.00	0.00	0.00
Fonds propres issus des états financiers qui ne devraient pas être inclus dans la réserve de réconciliation et qui ne respectent pas les critères de fonds propres de Solvabilité II					
Fonds propres issus des états financiers qui ne devraient pas être inclus dans la réserve de réconciliation et qui ne respectent pas les critères de fonds propres de Solvabilité II	R0220	0.00			
Déductions					
Déductions pour participations dans des établissements de crédit et des établissements financiers	R0230	0.00	0.00	0.00	0.00
Total fonds propres de base après déductions	R0290	61 305 144.58	61 305 144.58	0.00	0.00
Fonds propres auxiliaires					
Capital en actions ordinaires non libéré et non appelé, callable sur demande	R0300	0.00		0.00	
Fonds initial, cotisations des membres ou élément de fonds propres de base équivalents, non libérés, non appelés et appelables sur demande, pour les mutuelles et les entreprises de type mutuel	R0310	0.00		0.00	
Actions de préférence non libérées et non appelées, callable sur demande	R0320	0.00		0.00	0.00
Engagements juridiquement contraignants de souscrire et de payer des passifs subordonnés sur demande	R0330	0.00		0.00	0.00
Lettres de crédit et garanties relevant de l'article 96, paragraphe 2, de la directive 2009/138/CE	R0340	0.00		0.00	
Lettres de crédit et garanties ne relevant pas de l'article 96, paragraphe 2, de la directive 2009/138/CE	R0350	0.00		0.00	0.00
Rappels de cotisations en vertu de l'article 96, point 3, de la directive 2009/138/CE	R0360	0.00		0.00	
Rappels de cotisations ne relevant pas de l'article 96, paragraphe 3, de la directive 2009/138/CE	R0370	0.00		0.00	0.00
Autres fonds propres auxiliaires	R0390	0.00		0.00	0.00
Total fonds propres auxiliaires	R0400	0.00		0.00	0.00
Fonds propres éligibles et disponibles					
Total des fonds propres disponibles pour couvrir le capital de solvabilité requis	R0500	61 305 144.58	61 305 144.58	0.00	0.00
Total des fonds propres disponibles pour couvrir le minimum de capital requis	R0510	61 305 144.58	61 305 144.58	0.00	0.00
Total des fonds propres éligibles pour couvrir le capital de solvabilité requis	R0540	61 305 144.58	61 305 144.58	0.00	0.00
Total des fonds propres éligibles pour couvrir le minimum de capital requis	R0550	61 305 144.58	61 305 144.58	0.00	0.00
Capital de solvabilité requis	R0580	14 020 193.47			
Minimum de capital requis	R0600	4 000 000.00			
Ratio fonds propres éligibles sur capital de solvabilité requis	R0620	4.37			
Ratio fonds propres éligibles sur minimum de capital requis	R0640	15.33			

S.23.01.01.02

Réserve de réconciliation

	C0060
Réserve de réconciliation	
Excédent d'actif sur passif	R0700 61 305 144.58
Actions propres (détenues directement et indirectement)	R0710 0.00
Dividendes, distributions et charges prévisibles	R0720 0.00
Autres éléments de fonds propres de base	R0730 1 730 000.00
Ajustement pour les éléments de fonds propres restreints relatifs aux portefeuilles sous ajustement égalisateur et aux fonds cantonnés	R0740 0.00
Réserve de réconciliation	R0760 59 575 144.58
Bénéfices attendus	
Bénéfices attendus inclus dans les primes futures (EPIFP) – activités vie	R0770 0.00
Bénéfices attendus inclus dans les primes futures (EPIFP) – activités non-vie	R0780 -779 228.43
Total bénéfices attendus inclus dans les primes futures (EPIFP)	R0790 -779 228.43

S.25.01.01.21
Capital de solvabilité requis – pour les entreprises qui utilisent la formule standard
S.25.01.21.01
Capital de solvabilité requis de base

		Capital de solvabilité requis net	Capital de solvabilité requis brut
		C0030	C0040
Risque de marché	R0010	6 349 410.85	6 349 410.85
Risque de défaut de la contrepartie	R0020	1 906 171.81	1 906 171.81
Risque de souscription en vie	R0030	0.00	0.00
Risque de souscription en santé	R0040	8 733 334.44	8 733 334.44
Risque de souscription en non-vie	R0050	0.00	0.00
Diversification	R0060	-4 248 408.64	-4 248 408.64
Risque lié aux immobilisations incorporelles	R0070	0.00	0.00
Capital de solvabilité requis de base	R0100	12 740 508.45	12 740 508.45

S.25.01.21.02
Calcul du capital de solvabilité requis

		C0100
Ajustement du fait de l'agrégation des nSCR des FC/PAE	R0120	
Risque opérationnel	R0130	1 394 425.30
Capacité d'absorption des pertes des provisions techniques	R0140	0.00
Capacité d'absorption de pertes des impôts différés	R0150	-114 740.28
Capital requis pour les activités exercées conformément à l'article 4 de la directive 2003/41/CE	R0160	
Capital de solvabilité requis à l'exclusion des exigences de capital supplémentaire	R0200	14 020 193.47
Exigences de capital supplémentaire déjà définies	R0210	
dont les suppléments en capital déjà fixés - Article 37 (1) Type a	R0211	
dont les suppléments en capital déjà fixés - Article 37 (1) Type b	R0212	
dont les suppléments en capital déjà fixés - Article 37 (1) Type c	R0213	
dont les suppléments en capital déjà fixés - Article 37 (1) Type d	R0214	
Capital de solvabilité requis	R0220	14 020 193.47
Autres informations sur le SCR		
Capital requis pour le sous-module risque sur actions fondé sur la durée	R0400	
Total du capital de solvabilité requis notionnel pour la part restante	R0410	
Total du capital de solvabilité requis notionnel pour les fonds cantonnés	R0420	
Total du capital de solvabilité requis notionnel pour les portefeuilles sous ajustement égalisateur	R0430	
Effets de diversification dus à l'agrégation des nSCR des FC selon l'article 304	R0440	
Méthode utilisée pour calculer l'ajustement dû à l'agrégation des nSCR des FC/PAE.	R0450	
Prestations discrétionnaires futures nettes	R0460	

S.25.01.21.04
Approche concernant le taux d'imposition

		Oui/Non
		C0109
Approche basée sur le taux d'imposition moyen	R0590	2 - No

S.25.01.21.05
Calcul de l'ajustement visant à tenir compte de la capacité d'absorption de pertes des impôts différés

		LAC DT
		C0130
LAC DT	R0640	-114740.276
LAC DT justifié par la reprise de passifs d'impôts différés	R0650	-114740.276
LAC DT justifiée au regard de probables bénéfices économiques imposables	R0660	
LAC DT justifiée par le report en arrière, exercice en cours	R0670	
LAC DT justifiée par le report en arrière, exercices futurs	R0680	
LAC DT maximale	R0690	-114740.276

S.28.01.01

Minimum de capital requis (MCR) – Activité d'assurance ou de réassurance vie uniquement ou activité d'assurance ou de réassurance non-vie uniquement

S.28.01.01.01

Terme de la formule linéaire pour les engagements d'assurance et de réassurance non-vie

		Composantes MCR	
		C0010	
RésultatMCRNL	R0010	2 520 604.35	

S.28.01.01.02

Informations générales

		Meilleure estimation et PT calculées comme un tout, nettes (de la réassurance / des véhicules de titrisation)	Primes émises au cours des 12 derniers mois, nettes (de la réassurance)
		C0020	C0030
Assurance frais médicaux et réassurance proportionnelle y afférente	R0020	7149036.53	46480843.24
Assurance de protection du revenu, y compris réassurance proportionnelle y afférente	R0030	0.00	0.00
Assurance indemnisation des travailleurs et réassurance proportionnelle y afférente	R0040	0.00	0.00
Assurance de responsabilité civile automobile et réassurance proportionnelle y afférente	R0050	0.00	0.00
Autre assurance des véhicules à moteur et réassurance proportionnelle y afférente	R0060	0.00	0.00
Assurance maritime, aérienne et transport et réassurance proportionnelle y afférente	R0070	0.00	0.00
Assurance incendie et autres dommages aux biens et réassurance proportionnelle y afférente	R0080	0.00	0.00
Assurance de responsabilité civile générale et réassurance proportionnelle y afférente	R0090	0.00	0.00
Assurance crédit et cautionnement et réassurance proportionnelle y afférente	R0100	0.00	0.00
Assurance de protection juridique et réassurance proportionnelle y afférente	R0110	0.00	0.00
Assurance assistance et réassurance proportionnelle y afférente	R0120	0.00	0.00
Assurance pertes pécuniaires diverses et réassurance proportionnelle y afférente	R0130	0.00	0.00
Réassurance santé non proportionnelle	R0140	0.00	0.00
Réassurance accidents non proportionnelle	R0150	0.00	0.00
Réassurance maritime, aérienne et transport non proportionnelle	R0160	0.00	0.00
Réassurance dommages non proportionnelle	R0170	0.00	0.00

S.28.01.01.03

Terme de la formule linéaire pour les engagements d'assurance et de réassurance vie

		C0040
RésultatMCRNL	R0200	0.00

S.28.01.01.04

Montant total du capital sous risque pour tous les engagements de (ré)assurance vie

		Meilleure estimation et PT calculées comme un tout, nettes (de la réassurance / des véhicules de titrisation)	Montant total du capital sous risque net (de la réassurance/ des véhicules de titrisation)
		C0050	C0060
Engagements avec participation aux bénéfices – Prestations garanties	R0210	0.00	
Engagements avec participation aux bénéfices – Prestations discrétionnaires futures	R0220	0.00	
Engagements d'assurance avec prestations indexées et en unités de compte	R0230	0.00	
Autres engagements de (ré)assurance vie et de (ré)assurance santé	R0240	0.00	
Montant total du capital sous risque pour tous les engagements de (ré)assurance vie	R0250		0.00

S.28.01.01.05

Calcul du MCR global

		C0070
MCR linéaire	R0300	2 520 604.35
Capital de solvabilité requis	R0310	14 020 193.47
Plafond du MCR	R0320	6 309 087.06
Plancher du MCR	R0330	3 505 048.37
MCR combiné	R0340	3 505 048.37
Seul plancher absolu du MCR	R0350	4 000 000.00
Minimum de capital requis	R0400	4 000 000.00